



邮发代号:31-7

国内统一连续出版物号:CN 33-0111

报料热线:0571-87799117

全国首个“镇改市”背后的金融基因革新

“小总部”撬动“大服务”的龙港样本

为有金融活水来

2021年7月29日,随着全国首例农商行存续分立案例落地,浙江龙港农村商业银行股份有限公司(以下简称“龙港农商银行”)正式挂牌成立。这场因龙港“撤镇设市”而催生的改革,不仅开创了农商行组织架构调整的先河,更以“小总部大营销”的创新模式,成为县域金融改革与地方经济协同发展的鲜活样本。

效能跃升改革催生“发展加速度”。从智慧厅堂到政务窗口,从整村授信到社区园区,从全辖小微网格服务到个体工商户支持,从新兴产业集群的技术贷款到新龙港人的创业贷款——

龙港农商银行以“小总部”的精密齿轮撬动千万家庭的“大民生”,用“大营销”的铁脚板激活产业转型的“新动能”,让改革的刻度丈量着城市发展的温度。数据显示,截至2024年末,该行存贷规模突破300亿元,稳居龙港市银行业之首。

存续分立
集约化管理的“服务升维”

时间表盘回拨,自龙港市挂牌以来,亟需独立的地方法人金融机构支撑其城市化进程,以存续分立方式拆分出的龙港农商银行既保留了历史积累的金融资源,又为龙港市注入了全新的发展动能。

存续分立后的龙港农商银行,以“小而精”为原则,构建了仅52人的总部管理团队,占比为24.64%,设置6个职能部室,成为浙江农商系统内管理成本最低的机构之一。“从‘镇改市’到‘行革新’,不仅是行政需求驱动的结果,更是金融供给侧结构性改革的创新实践。”龙港农商银行行长吴月璋介绍,通过“一人多岗、一岗多责”的集约化管理,总部效能显著提升,腾挪出更多的资源服务龙港当地,尽可能地延伸服务半径。

走进龙港农商银行总行营业部,入口处的智能服务区如同高效运转的“金融引擎”,成为最先触达视线的服务枢纽。电容屏上指尖轻点的沙沙声,正取代昔日柜台前的嘈杂人潮——传统固定高柜窗口从4个精简至0个,银灰色的智能柜员机与新增的综合低柜在明亮厅堂里形成服务矩阵,构成“智能先行”的现代金融服务场景。

据吴月璋介绍,网点通过“高转低+智能服务”模式重构服务动线,按“智能服务区——低柜区——高柜区”的梯度布局,网点以“2+3”标准配置智柜设备:2台主柜搭配现金附柜、市民卡附柜、存单附柜各1台。“如今每100笔业务中,就有84笔在智能服务区完成闭环办理。”

这一智能化改造带来立竿见影的效能提升:市民业务办理时间,等候时间大幅缩短,有效缓解了网点排队等候情况,综合柜员由“单一操作型”向“复合



“小总部”的精悍架构为“大服务”搭建跑道,龙港农商银行在服务实体经济赛道上跑出独特加速度。

型”转变。解放出来的柜面人员,六成分流到大堂经理,提高了厅堂服务效率。截至2024年12月末,智能业务分流率达83.94%,全省农商系统第一;集中授权、审核、复核、贷款、开户等5项集中作业,覆盖率达96.9%,全市农商系统第一。

智能网点改造是龙港农商银行从“规模导向”到“价值创造”的实践之一。“龙港市打造‘小政府、大服务’的治理模式,我们作为诞生于此的金融机构自然要与之同频共振。”吴月璋介绍,集约化管理模式以“一对多”的承接模式打破传统架构壁垒,管理半径有效压缩,决策高效传导,组织运行更为敏捷。一组数据给出有力佐证:存续分立近四年,该行规模实现翻番,2024年存贷增幅指标排名全省农商系统前列,获得2024年浙江农商银行系统D类行考核一级,“存续分立的特殊基因,让我们在探索中完成了从0.5到1的蜕变。”

营销突围
走村入企的“服务裂变”

“小总部”的精悍架构为“大营销”搭筑跑道,龙港农商银行深度融入区域经济发展脉络,以场景化服务与创新金融为双轮驱动,在服务龙港的实体经济赛道上跑出独特加速度。

在广袤乡野间,龙港农商银行以“走村入户”的脚步丈量普惠深度,将金融服务下沉至田埂地头,实

现村集体经济组织100%金融服务覆盖。在乡村振兴、扩中提低、村级经济提质等关键领域,龙港农商银行量身定制的“共富贷”等10余种特色信贷产品,提供从“安居”到“乐业”的全周期支持。

“有了龙港农商银行的贷款,我们才渡过了难关。”2024年番茄市场价格遭遇“冰点”,大量番茄滞销导致种植户面临收成锐减的困境,龙港农商银行借势龙港市首届番茄文化周,向龙港市农业行业协会授信3亿元“共富创业贷”,帮助农户突破销售困局。

在印刷包装这一龙港支柱产业转型关键期,龙港农商银行构建“一链一策”服务模式:为一龙头企业包装创新设计3000万元综合授信方案,运用大数据动态分析企业纳税、社保及资金流,以“厂房+设备”组合抵押盘活固定资产,通过利率优惠降低融资成本,助力1.5亿只高阻隔包装袋产线落地;针对一家包装企业的技改需求,创新推出“环保设备专项贷”,以2406万元授信支持企业建成860万元VOCs治理系统,推动产能提升25%的同时年减排12吨。

在培育战略性新兴产业集群方面,龙港农商银行设立科创金融专班,为元达升超纯新材料项目量身定制“技术产权+未来收益”融资模型。针对企业10亿元超高纯金属项目研发周期长、轻资产运营的特点,突破性给予1.2亿元授信支持,配套代发工资、企业互联等18项专属服务,助力建成国内首条5万吨级超高纯金属产线。不仅破解半导体靶材“卡脖子”难题,更带动11名高端人才落户。(下转A2版)

新和技术攻关,现有科研实验场地9000余平方米,拥有原值超过3000万元的先进仪器设备。

目前,实验室承担各类科研项目逾44项,其中国家级12项,省部级17项,累计经费2459.9万元。“我们将竭力突破关键技术,为解决特种电池在极端温度下能量高效转化存储、关键材料设计理论及规模化应用技术不清晰等重大科技问题提供解决方案。”实验室主任俞术雷表示。

此外,瓯海区维眸生物科技有限公司(浙江)有限公司、浙江大学温州研究院作为共建单位参与的全省眼科药物创制与医疗器械研发重点实验室、全省地下空间开发利用重点实验室也成功入选。

通讯员 周莉莉 本报记者 徐慧敏



本报讯 酿酒有专用米,不同的稻米酿出的酒味道各异。那么,原料稻米中决定酒的风味和营养价值的“开关”在哪里?近日,浙江省农科院病毒学与生物技术研究所副研究员王华告诉记者,“‘太湖糯’产量高、抗病性好,适于蒸饭酿酒,性价比高,因此成为酿造黄酒的主要稻米品种。”

“江浙地区酿造黄酒的传统稻米品种是‘太湖糯’。”浙江省农科院病毒学与生物技术研究所副研究员王华告诉记者,“‘太湖糯’产量高、抗病性好,适于蒸饭酿酒,性价比高,因此成为酿造黄酒的主要稻米品种。”

王华在日本留学研究水稻时,发现用于酿造日本清酒的稻米品种‘山田锦’,蛋白质和脂肪含量低,酿出的酒有果香味。回国后,为了丰富江浙地区优质高产酿酒专用水稻品种,提升黄酒的口感、风味等酿造品质,王华率领专用作物分子设计团队通过分子设计育种策略,整合日本优质酒米品种‘山田锦’的酿造特性与本土水稻‘太湖糯’的环境适应性,2018年成功自主培育出新型酿酒专用品种‘酒米1号’和‘酒米2号’。

“与传统酿造品种‘太湖糯’相比,‘酒米1号’和‘酒米2号’在黄酒酿造特性方面有了较明显提升。”王华说。为了找出其中的奥秘,让专用稻种的培育更加有的放矢,王华团队联手该所研究员洪高洁领衔的植物次生代谢与合成团队展开了“探秘之旅”。

项目组通过对比实验发现,‘酒米1号’和‘酒米2号’的支链淀粉含量比‘太湖糯’高出14%,总糖量提升25%。洪高洁解释说:“这相当于给酵母菌提供了更充足的‘粮食’,有助于糖化,提高黄酒的甜味和口感。”此外,‘酒米1号’和‘酒米2号’的海藻糖含量也较高,增强了酵母的耐酒精性和发酵的稳定性。

研发团队成員李林颖博士利用高精度质谱成像技术,如同给米粒做“CT扫描”一般,绘制了3个稻米品种内部小分子物质的分布图,形象地展示了稻米里的“营养地图”。

通过扫描发现,发酵所需的葡萄糖、棉子糖等糖类主要集中于胚芽,但传统精米加工工艺会将其去除。王华团队育成的‘酒米1号’和‘酒米2号’则在胚乳中显著提升这些成分,保留了更多的营养物质。洪高洁说,‘酒米1号’和‘酒米2号’胚乳中甜味和鲜味氨基酸比例更优,有助于降低酒的苦涩感,“更重要的是,精氨酸的含量较‘太湖糯’降低40%,可以有效减少发酵后致癌物质的形成,从源头提升黄酒的安全性。”

王华和洪高洁表示,这是空间代谢组学技术首次应用于酿酒稻米研究,相当于为给稻米建立了“化学成分三维模型”,明确营养物质在米粒中的分布,有助于定向培育胚乳营养更集中的品种,为黄酒生产工艺的优化提供新的科学依据。

目前,项目组已与浙江古越龙山绍兴酒股份有限公司、浙江东日集团东云智农(嘉兴)科技有限公司等黄酒龙头企业对接,未来将围绕酿酒专用米品种培育、代谢特性研究、安全性评价等关键环节展开系统攻关,让消费者能品尝到更香醇、更安全的“科技味”黄酒。

本报记者 江英华 通讯员 裴小燕

宁波科学技术奖励有了新办法

本报讯 奖项类别从3个增至6个;最高科学技术奖金额提高至80万元……宁波市政府近日印发最新修订的《宁波市科学技术奖励办法》,并将于6月19日起施行。

新办法的一大变化是对奖项类别进行了优化,将奖项类别从3个增至6个,分别是:宁波最高科学技术奖、自然科学奖、技术发明奖、科学技术进步奖、国际科学技术合作奖、青年科技创新奖。

宁波前5个奖项类别分别对应国家科学技术奖奖项,而青年科技创新奖则是地方特色。在新办法中,宁波市还增加青年科技创新奖授奖名额,调整了青年科技创新奖授予年龄限制,其年龄要求从不超过40周岁调整为男性不超过45周岁、女性不超过48周岁。

除奖项类别外,奖项等级、数量也有调整。新办法规定,宁波最高科学技术奖、国际科学技术合作奖和青年科技创新奖不分等级。自然科学奖、技术发明奖和科学技术进步奖设一等奖、二等奖。此次新增的自然科学奖、技术发明奖,以及原科学技术进步奖都不设三等奖。

奖项数量上,相比原科技创新特别奖,宁波最高科学技术奖数量减少了1个,为每次授予总数不超过2个。自然科学奖、技术发明奖和科学技术进步奖每次授予总数不超过60项。其中,一等奖总数从不超过10项增加至不超过20项,二等奖总数从不超过20项增加至不超过40项。此外,青年科技创新奖名额则从不超过10名增加至不超过15名,国际科学技术合作奖每次授予总数不超过3个。

成良田 宣科

瓯海实现省重点实验室“零的突破”

本报讯 6月3日,浙江省科技厅公布了2024年全省重点实验室认定结果,温州市共有8家实验室入选。其中,瓯海辖区内的华中科技大学温州先进制造研究院、温州大学碳中和技术创新研究院获批全省重点实验室,实现全区省重点实验室零突破,新增数量占全市总数的25%,位列县(市、区)第一。

依托华中科技大学温州先进制造技术研究院的“全省电子功能陶瓷材料与器件重点实验室”成立于2021年。该实验室聚焦微波介质陶瓷、压电陶瓷、光电成像陶瓷,开展材料结构与性能关系规律的机理研究,致力于实现高端电子功能陶瓷材料与器件的国产化,现有科研实验场地3990余平方米,拥有原

值超过4680万元的先进仪器设备。

2024年,该实验室成功研发出多款解决企业技术难题的重要产品,累计主持国家自然科学基金项目、国家重点研发计划、浙江省重点研发和“尖兵”“领雁”计划项目等9项,授权发明专利12件。在LTCC异质共烧材料、微纳压电致动器、陶瓷3D打印技术、量子点短波红外成像材料等方面已取得突出科研成果,团队项目还荣获2024年中国发明协会发明创业奖成果奖一等奖。

依托温大碳中和研究院的“全省特种电池材料与技术重点实验室”成立于2021年。该实验室围绕极端温度下能量高效转化存储理论、关键材料设计理论、规模化应用技术等重大科技问题,开展科技创

百家科创园企走进之江实验室

实验室开门迎企 企业上门问技

本报讯 近日,由浙江省科技厅指导,浙江省科技项目管理服务中心、之江实验室、杭州市余杭区科技局、浙江创享仪器研究院有限公司等单位共同举办的大型科研仪器赋能产业创新“园企走平台”走进之江实验室活动在之江实验室举行。通过“实验室开门迎企、企业上门问技”的深度互动,省内百余家科技园区、高新技术企业代表零距离接触六大科研仪器平台,在算力、芯片、材料等前沿领域开启了一场“创新联姻”。本次活动也是浙江省科技项目管理服务中心联合各县(市、区)协作开展的大型科研仪器赋能产业创新“平台进园企、园企走平台”系列活动的首场活动。

活动伊始,园区和企业代表一同参观了之江实验室微纳加工、材料分析测试等科研仪器平台,亲身感受尖端科研设备的强大效能。

浙江省科技项目管理服务中心相关负责人详细介绍了浙江省内大型科研仪器设备开放共享助力企

业科技创新降本增效的情况,并系统解读了浙江省创新券政策。

之江实验室科研条件管理部副部长陈志伟结合之江实验室科研设施群和平台的技术特色与优势,详细介绍了实验室大型科研仪器开放共享机制与服务模式。

余杭区科技局副局长楼杭杰表示,本次会议旨在推动科研仪器开放共享,服务地方经济发展。一是立足开放初衷,通过释放之江实验室高端仪器效能,赋能地方经济发展;二是回应企业需求,精准对接企业在产学研合作、仪器使用等迫切诉求;三是激活孵化器功能,推动其承担科技孵化和招商引资双重使命。未来,余杭区科技局将构建“平台—中心—驿站—专员”的网格化服务体系,以科创园区协会为纽带,打造仪器共享对接机制。余杭区科技局将以此为抓手,加快建设环之江实验室创新生态圈,实现

实验室资源与区域科技企业的共赢发展。

浙江省科技项目管理服务中心副主任葛慧丽表示,中心将不断扩大开放共享服务的覆盖面,持续听取企业的意见与需求。未来希望借助更多实量化线下交流,促进企业与科研平台的链接越来越紧密,为浙江新质生产力发展注入动能。

活动中,与会企业与之江实验室相关科研平台还进行了需求对接,各平台负责人逐一解答企业关注的问题,达成多项合作意向,现场气氛热烈、热情洋溢。未来研创园总经理任琳琳表示,对初创企业而言,共享大型科研仪器解决了研发设备“用不起”的痛点。本次活动让企业直接接触稀缺科研资源,为小微企业创新提供了实实在在的助力,真正实现了资源共融、区域共赢。她希望未来能多举办此类对接活动,搭建更多常态化交流平台,让科研资源与企业需求实现精准匹配。

本报记者 陈路漫