让农业成为有奔头的产业

记"新土改"第一人——浙江米果果生态农业集团董事长陈照米



图为陈照米(右)在火龙果基地指导农户

□ 本报记者 阴文亮

2016年初,一场寒潮袭来。尽管做足预 案,浙江米果果生态农业集团董事长陈照米 仍不敢大意,与技术人员在夜晚零下10℃的 低温下看护着火龙果基地,一守就是五天五 夜。寒潮过后,1200亩"火龙果宝宝们"安然 无恙,依然健壮地生长。陈照米长舒一口气。

三年前,闲下来喜欢打高尔夫的陈照 米脱下西装,戴上草帽,一心扑在了农业 上,当起了农民。这个决定让妻子一时无 法理解,朋友们也劝他:"企业做得这么大, 效益又好,搞农业是九死一生。你这是何 苦啊。"陈照米却吃了秤砣,铁了心。

又是一年春耕备耕时。4月25日,在诸 暨市科技局相关负责人的陪同下,记者来 到了米果果农业生态园所在地诸暨市山下 湖镇解放村。工作人员说,董事长正在园 里忙乎。不一会儿,陈照米大步流星走进 办公室,一双大手随即伸了过来,"欢迎欢 迎。"他中等个头,身材健硕,面色黝黑,裤 脚和一双黑色布鞋沾满了泥巴。陈照米注 意到了记者的目光,笑着说,做农业老板得 先做农民,才能更接地气。

"不与农户争利益 要让农民得到真正惠" -山村里的"新土改"

1964年出生的陈照米,尽管经过自己 的奋斗取得了事业上的辉煌,但直到30岁 他才真正离开土地, 叱咤商界, 因此, 他对 这片土地和劳作在这片土地上的农民有着 深厚情感。投资农业,首先要解决土地问 题。"不与农户争利益,要让农民得到真正 实惠"。这自然成了陈照米做这件事的初 衷和坚守的底线。

以前,解放村是诸暨的一个传统农业 村,村里劳动力大多进城打工,许多农户的 耕作热情并不高,有的甚至宁愿抛荒。

"为此,村里一直希望把这些利用率不 高的土地集中起来,通过土地流转的形式进 行集约化经营。"解放村村支书虞新国说。

双方经过友好协商,并召开村民代表会 议进行讨论,通过了双方商定的合作方案, 并签订了协议。按照协议,村委会通过村规 民约延长土地承包期限30年,将从农户那里 流转的2000亩土地再流转给浙江米果果生 态农业集团,总期限为40年。集团给村股份 经济合作社每年每亩土地300公斤稻谷,作 为村民土地承包经营权转让的收益,由村经 济合作社"实物计价,货币结算",将稻谷按 当年国家收购价折算为人民币统一支付给 农户,最低保证每亩每年1000元收益。2025 年前,作为企业投入阶段,农户不享受分红, 但享受10%企业投入资产。

2025年后,为企业收益阶段。农户在 享受上述土地租金收益的基础上,获得村 股份经济合作社在米果果集团10%的股红 收益,分红最低保证为每年不少于50万元。

这种"土地收益+赠送10%股份+保底 收益"的新型合作模式,得到了解放村1100 户村民的一致认可。企业投入放心,百姓 受益高兴。

63岁的王建江一家有7亩多承包田,家 里还种植了甘蔗、荸荠等经济作物。他给记 者算了一笔账:按现在通常一年种一季水稻 算,不考虑天气影响,一亩田一年大概能收 获500公斤稻谷,按目前稻谷收购价每公斤 3.4元计算,全部收入就是1700元。但种植 一亩水稻的收割成本要150元,翻耕及插秧 又是150元,还有农药、化肥、种子等,不算人 工成本,一亩田的收益到不了1000元。王建 江表示,现在他们夫妻两人同时在基地做 工,一年还有五六万元的收入,"比自己种地 合算多了。

"我最骄傲的是把没有闻过泥土气息 的年轻人带到了这里共同创业,并让他们 爱上了这片土地;给六七十岁本以为是无 所作为的大伯、大嫂们又找到了一份有尊 严的工作,可以像城里人一样,按时上下 班,还能拿到一份满意的工资收入,减轻子 女负担。"陈照米说。

"把灵魂、汗水、血液倾注在 每寸土地上"

-让每寸土地利益最大化

对陈照米而言,搞农业绝不是一时性 起,而是经过深思熟虑的结果。用他自己 的话说,我搞休闲农业就好像鲨鱼闻到了 血一样,不但目标明确而且兴奋。

他分析道,人们收入不断提高,随之而 来的是都市人口的剧增、交通拥堵、水资源 短缺、社会竞争激烈等问题,越来越多都市 人想逃离都市到乡村去,躲到乡村田园享 受蓝天碧水的自在与悠闲,乡村度假逐渐 取代了都市度假成为了休闲时尚风向标。

不像其他商业资本介入农业的老板当 甩手掌柜,陈照米把以前的工业企业交由 成熟团队运营,全身心照料"米果果",所有 的事情,他都亲力亲为,用心经营。"每一根 木桩,甚至埋在地下的每一条水管,我都知 道在哪。"陈照米说。

在园区的设计上,陈照米不搞一刀切, 而是根据不同功能区块找了8家国内知名设 计公司,而且每个方案必须遵循他自己的理 念。只要有更好的创意出来,哪怕已经建 成,陈照米也要推倒重来。"乍看好像损失了 钱,但如果不这样做,将来会影响游客的体

"搞农业从来不缺创意,缺少的只是我 们发现创意的灵感。"陈照米说。为寻找灵 感,开阔经营思路,他远赴德国、以色列等欧 洲国家以及中国台湾深度考察现代农业。

回国后,他在笔记本上写下这样的话 -让每寸土地效益最大化,让每粒水果 价值最大化,这就是土地利用要差异化、主 体化,产品要产生两种价值:一是有形的, 那就是以生产为主;另一种是无形的,就是 用生产种植园林化带动休闲旅游观光,最 后达到一、二、三产联动,真正让农民业成 为总书记提出的"让农业成为有奔头的行 业、让农民成为体面的职业"

为了能向社会公众提供安全、健康的 绿色产品和服务,陈照米不惜成本。农场 里的杂草全部用人力铲除,不用除草剂;生 态餐厅产生的污水先进行油水分离去污, 再通过观赏性的荷花池过滤,并将净化过 的水用到生产中去;12.95米高的"勾践复 农"雕塑原料来自水泥厂废料……

怎么样才能让每寸土地效益最大化? 如何卖创意? 陈照米给记者举了个例子: 山下湖镇是中国最大的淡水珍珠养殖、加 工、贸易中心。在"米果果"的珍珠养殖体 验馆,游客在科技导师的讲解下全景式了 解珍珠产业的科普知识,亲自体验养殖珍 珠,游客下载App可以实时看到珍珠蚌的 生长状况。三年后打开蚌,珍珠多的话,我 们帮他做成装饰品,如果不多,我们就免费 送一副珍珠饰品。

"我对农业成功的理解为,只要消费者 能吃上放心食品,员工能按时发放工资,千 百户农户能保证收益,我从事农业的第一 梦想就实现了,尽管没有实现财富价值,但 我实现了社会价值和人生价值。当然我最 大的梦想是把创建'米果果'打造成有影响 力的自主品牌、一个让世界尊重的中国农 业品牌。"陈照米说。

"我的心脏将与这块土地 一起跳动"

-打造"第六产业标杆"

"我们努力的意义是真正做具有农业 现代化气息的事情。"陈照米说。

作为工商资本回归投资农业新兴典型 的"米果果",将建成以科技创新为导向的旅 游休闲观光与一体的现代农业产业园,以农 业体验与文化结合的方式,将传统农业升级 为文化传播,感受传统农耕文明的深刻底 蕴,延长园区生态休闲产业链,充分挖掘土 地亩产效益,实现一、二、三产业联动发展, 打造"第六产业标杆"。

"第六产业"的表述最早来自20世纪90 年代,日本东京大学名誉教授、农业专家今 村奈良臣,针对日本农业面临的发展窘境, 提出"第六产业"的概念。就是通过鼓励农 户搞多种经营,即不仅种植农作物(第一产 业),而且从事农产品加工(第二产业)与销售 农产品及其加工产品(第三产业),以获得更 多的增值价值,为农业和农村的可持续发 展开辟光明前景。

【水业】

"米果果"通过种植品类创新、加工产 品创新、管理模式创新,探索出一条卖产 品与卖休闲相结合、卖体验与卖科普相结 合、卖创意与卖文化相结合的差异化发展 路径。目前,"第六产业"的蓝图已然绘 就,正驶在实施的高速路上——园内规模 化种植火龙果1200亩,是浙江省最大的火 龙果种植基地。火龙果一年能开10次花, 开花期能吸引游客参观,果实成熟又有两 茬收益;深加工这块,火龙果果汁粉、饼 干、面膜、果酱、果冻、牛轧糖都已开发成 功,在食品深加工观光工厂,游客可以观 看食品加工的整个过程,完全可以放心购 买;聘请中国台湾知名营养师,配比出火 龙果形象大餐,还有世界上首个火龙果主 题馆可以体验……

记者在现场观察到,总投资3亿元的一 期项目——儿童乐园、水上嘉年华、果蔬采 摘馆、会务中心、火龙果文化创意主题馆、 青少年农业科普馆、珍珠养殖体验馆、农耕 博物馆、九品莲花体验馆、扬子鳄养殖馆、 婚纱摄影基地、米果果大舞台、米果果广 场、民宿、烧烤区、生态蔬菜园(花卉)、一米 菜园、瓜果长廊、生态餐厅、商业街、音乐喷 泉、陆地水上乐园、水上拓展、"勾践复农"、 DIY工厂、食品深加工观光工厂、紫藤大道、 花海、园区小火车等项目已进入收尾阶 段。据了解,一期项目今年6月份就能正式 对外开放。

对于"米果果"的未来,陈照米认为,农 业不能靠同情生存,不能靠补贴发展,必须 要在发展上创新,要有灵更要有魂,这样才 能健康长久的发展,这样才有底气。

后记:其实,在"米果果"孕育的三年 里,陈照米从来不仅仅把它当作一个农 场,而是一个有温度的生命体。从一开 始,它就被赋予了某种价值观,或者说"情 怀"。正如他自己说的那样,太阳西山尽, 壮志旭日开。下半辈子,我的心脏将与这 块土地一起跳动。虽然很辛苦,但我很幸 福,因为我相信我每天的付出都是在播撒



是"决您的资金需求

我行面向小微企业、小微企业主、个体工商户推出的优质 房产作为抵押的贷款产品。该产品审批流程快捷方便,旨 在满足广大客户日常资金周转需求。

产品优势

- ① 贷款额度高,根据房产估值,给予不超过500万的贷款金额;
- 2 贷款发放快,线上自动审批,资料完整合规情况下,一 般2-5个工作日内即可放款;
- 3 还款方式多样:可采用按月付息一次还本、等额本息等方式;
- 4 期限灵活:贷款期限最长不超过12月,可灵活协定。

资格条件

- ① 有固定的经营场所,本地户籍的须在当地连续经营一年(含) 以上,外地户籍的须在当地连续经营两年(含)以上;
- 2 背景企业或商户所从事行业非房地产中介相关;
- 3 以个人名义借款的,抵押房产是借款人、借款人配偶或子 女名下商业房产; 以企业名义借款的抵押房产是企业实际 控制人、股东、法人或其配偶、子女名下商业房产。其 中,商业房产可以是住宅、写字楼或商铺。

杭州分行: 杭州市下城区凤起路432号 81135034 城西支行: 杭州市天目山路272号 28102273

城北支行: 杭州市拱墅区温州路71号 88120752 萧山支行: 杭州市萧山区市心北路200号 82335271

余杭支行: 杭州市余杭区世纪大道176号 89356501 **城东支行:**杭州市凤起东路135号 28351351

义蓬支行: 义蓬街道义府大街519-527号 22872716

富阳支行:杭州市富阳区体育馆路457号 63172233

未来科技城支行:杭州市余杭区文一西路1338号海创大厦A座一楼 88669881



南京银行杭州分行