

滴水成金：衢州的“水文章”

衢州因水而美，更盼因水而兴。面对水利项目投资大、周期长、融资难的现实困境，在国家金融监督管理总局浙江监管局贯彻落实《关于发挥绿色金融作用 服务美丽中国建设的意见》《浙江省扩大有效投资“千项万亿”工程2024年重大建设项目实施计划》等精神的精准指引下，衢州银行业汇聚金融活水，将政策要求转化为破题之举，精准滴灌“千项万亿”重大水利项目，在三衢大地上奏响了金融与水源深度融合、服务高质量发展的奋进乐章。

通讯员 徐谙 徐子维 本报记者 郑谦

活水润乡：精准滴灌惠民生

“佛乡水库的建设将彻底提升龙游的生态能级。”龙游县石佛乡相关负责人介绍，“未来，石佛乡会结合水库绿水青山的地理条件，打造滨水文旅项目，让绿水青山真正成为乡村振兴的‘聚宝盆’。”这座总库容3603万立方米的水库，是浙江省“千项万亿”重点工程，承载着防洪、供水、灌溉的重任，更是当地群众期盼已久的民生工程。

然而，重大水利工程往往伴随着复杂的民生问题。征地补偿涉及千家万户，农户安置关乎长远生计，资金监管需要精准到位。如何确保征迁过程顺利进行？如何保障失地农民权益？如何将金融服务融入项目全周期？这些都是项目推进过程中必须面对的现实挑战。

面对这些挑战，龙游农商银行选择深度融入项目全周期。在项目前期，该行通过与石佛乡政府、佛乡水库项目组的持续对接，确保征用款顺利发放，同步完成辖内相关农户及企业账户的批量开立与资金监管工作。随着项目推进，该行协同辖区支行客户经理对重点客户进行逐户摸排，结合征迁资金流向开展精准金融服务。针对库区异地安置户，该行对接后续安置费用的信贷支持，为安置户提供业务咨询，解决搬迁安置过程中遇到的各类金融问题，通过优化审批流程，提升服务效率，确保资金及时到位。

这些扎实的金融服务举措，让民生工程真正惠及于民。从2025年9月1日开始，石佛乡增开柜台，专门服务失地农民社保基金缴存，并对缴存款不足的农户进行信贷支持。

民生水利工程的热潮中，衢州金融机构的身影格外活跃。除了龙游农商银行外，农发行衢州市分行同样将金融活水注入常山县水绿融合及配套整治提升项目，该项目通过支持狮子口水库、千家排水库的环境治理与功能升级，有效保障了区域供水安全、改善了流域生态环境，为构建“两屏一带一网多点”的生态格局筑牢了金融基石。



龙游农商银行客户经理走访支持种粮大户带动水库移民规模种植毛豆场景

绿水储能：创新提速助双碳

“只用了一周时间，银行就给我们批复了15亿元贷款并及时投放5亿元，弥补了我们资金的缺口，对项目的开工建设起到了很大的推动作用。”浙江江山抽水蓄能电站总指挥的这番话，道出了金融支持对重大清洁能源项目的关键作用。这个总投资82.60亿元的国家重点工程，已成功纳入国家能源局《抽水蓄能中长期发展规划（2021—2035年）》“十四五”规划重点实施项目清单。

然而，这个深度契合国家“双碳”战略目标的项目，在推进过程中面临着特殊的融资困境。项目由民营资本主导投资建设，具有投资规模大、建设周期长、资金回收周期长等特点，传统融资渠道难以满足其资金需求，融资渠道拓展成为项目推进的关键难题。

就在项目面临融资困境的关键时刻，邮储银行衢州市分行主动作为，构建省市分行高效联动机制，成立专项服务团队，由行领导牵头对接。凭借丰富的项目融资经验，团队对项目进行全方位评估与方案设计，仅用一周时间就高效完成项目授信审批流程，为项目落地赢得宝贵时间。2024年12月，该行正式批复该项目贷款15亿元，并核定7亿元前期贷款额度，成为同业中唯一为该项目核定前期额度的金融机构。

这一创新金融支持举措，有效缓解了项目前期

建设的资金压力。截至目前，邮储银行衢州市分行作为项目贷款唯一投放银行，已累计投放前期贷款5.20亿元，保障了项目建设资金链的稳定，为项目顺利推进和企业资金合理调配提供了坚实的金融支撑。

在邮储银行以“衢州速度”支持大型清洁能源项目的同时，衢州银行业也在绿色能源的多元化赛道上积极布局。例如，工商银行衢州分行在支持衢江抽水蓄能电站项目时，展现了高效的信审效率，在项目未取得核准文件时即通过预审，并在各项批文齐备后一个月内完成了审批。这一高效的信贷支持为衢州市打造绿色生态城市、发展绿色产业提供了有力的金融助力。

碧水兴网：系统布局利长远

“衢州作为钱塘江源头，有着丰富的水资源。随着社会经济发展，水资源所发挥的作用越来越重要，但要将这绿水青山变成金山银山，水资源开发是关键一环。”当地水利专家的一席话，道出了水资源开发利用对衢州发展的重要意义。作为浙江的重要生态屏障，衢州的水利建设不仅关乎本地发展，更影响着下游地区的生态安全。

然而，重大水利设施建设金额大、建设周期长的特点，使得项目融资面临严峻挑战。完善水利基础设施网络需要持续投入，单个项目投资动辄数十亿元，建设周期长达数年，这对金融服务提出了更高要求。

孙铭铭：用专业守护生命个体的保险人



“保障型保险不能锦上添花，但是可以雪中送炭，助其缓解家庭压力，降低意外风险带来的损伤。”这是孙铭铭微信朋友圈封面上的一段话。触发他投身保险事业的直接原因，是他半年前目睹了一位朋友因为缺乏提前规划风险的意识，“一场病掏空十年积蓄”的人世艰辛。

孙铭铭的这位朋友在杭州务工，工作多年渐渐步入正轨，家里人出资协助在杭州按揭买了房。在新城市就要站稳脚跟后，风平浪静的生活让他感觉生活很平稳，就把西湖益联保及其他健康险都断了。不料在一次例行体检中，他的母亲不幸查出卵巢癌。每个月需要自费承担6000多元治疗费用，高额费用让他不敢用进口药。生活的重负一下子让他陷入困顿，重压之下听力出现了下降的状况。

于是，“托底人生，帮助更多人科学规划人生保额”成为孙铭铭新的职业规划。毕业于浙江理工大学土木工程专业的他，将目光投向了养老、销售相关领

域。最终中国太保寿险“做一家负责任的保险公司”的定位和全面的产品矩阵吸引了他，并成为中国太保寿险杭州中心支公司的一名业务经理，并在省公司潮Cπ的组织队伍中很快成长起来。

“保费支出并不是一项简单意义上的生活成本开支，而是把生活中不确定的风险转移，具有底线思维才是称得上智慧的投资方式。”孙铭铭认为。他尝试利用原先从事工程审计工作的积累，以安责险为话题和切入点，与圈子里的建筑老板聊人生的风险规划，为他们制定保险计划。

与传统的保险业务员靠“拉关系，讲人情”的工作模式不同，孙铭铭认真学习和研究每一项保险条款，提出自己的意见，寻求专业的解释，他把客户放在了整个保险链条的中心位置而非产品。“保险绝不是‘推销话术’，它原本就是为人们对抗风险的‘盾牌’。”孙铭铭有感而发。在潮Cπ学习钻研保险知识、努力实践保险业务的半年里，孙铭铭超越了



团队对他的期待，脱颖而出，成为能够独当一面、有口皆碑的保险工作人员。

“要抓紧时间为老年人做好储蓄和养老的保障。”孙铭铭选择坚守一路走来的初心，把自己的生活居住所在地杭州市萧山区闻堰街道作为先期工作开展的主要阵地，为下辖村居的“一老一少”群体普及保险观念、提供教育金、养老金等基础保障。

在他的悉心讲解和尽心奔走中，已有10多位村民获得如蜜好人生活储蓄险这类覆盖寿险、分红险等的基本保障方案。“铭铭很替我们考虑，他讲的保险我们都能听得懂”是村民们对孙铭铭的一致评价。

“半年太保路，我从‘保险小白’变成多个家庭提供保障、理财方案的康养财富规划师。潮Cπ的历程让我更坚定：短期拼学习力，中期拼专业度，长期拼信任感。期待与团队伙伴一同续写更多的‘保障故事’！”孙铭铭说。

本报记者 赵琦



衢州龙游高坪桥水库



衢州江山抽水蓄能电站

面对这一重大使命，农业银行衢州分行在衢州金融监管分局的指导下，积极发挥国有大行国家队、主力军作用，围绕省市水利工作部署，将支持水利基础设施建设作为服务“三农”与实体经济的重要领域，通过组建项目专班、主动对接建设进度、积极向上级争取政策与产品支持，持续加大金融创新与服务力度。

这种系统性的金融支持取得了显著成效。截至目前，农业银行衢州分行已围绕抽水蓄能、水库建设、五水共治、河道航运等相关项目授信70.26亿元，贷款余额33.34亿元。该行不仅为浙江衢江抽水蓄能电站项目授信24亿元，还完成了浙江省“千项万亿”重点项目江山抽水蓄能电站的授信工作，并参与到浙江乌溪江混合式抽水蓄能项目融资当中，实现衢州抽水蓄能项目支持“全覆盖”。此外，该行还先后支持龙游高坪桥水库、衢州市柯城区寺桥水库、开化水库等当地重点水利工程项目，为衢州市第一个国家级项目常山江航电枢纽项目（柯城段）基础设施基金配套融资3亿元。

除了传统的信贷支持，衢州金融力量积极运用多元化工具，为水资源的综合开发引入源头活水。例如，稠州银行衢州分行探索创新信贷机制，通过发放“取水权”质押贷款，为解决取水企业融资难问题开辟新路径。与此同时，在衢州金融监管分局的精准推动下，全省首批“节水贷”项目成功落地衢州，以便捷优惠的信贷资金精准滴灌节水型企业。

政策性金融加银团贷款支持单机规模最大光热发电项目

本报讯 近日，进出口银行融资支持的青海格尔木350MW塔式光热发电项目正式开工建设。据悉，该项目为全球单机规模最大的光热发电项目，进出口银行浙江省分行立足项目需求，高效推动项目落地实施。

青海格尔木350MW塔式光热发电项目由三座吸热塔和一台汽轮机组成，可实现连续24小时稳定发电，项目建成后每年可产生清洁电量约9.6亿千瓦时，是国内年发电量最高的光热发电项目。项目投运后，将充分发挥调峰、调频与应急备用等作用，显著提升青海省电力系统的灵活性与高峰时段的电力供应能力，对青海省加快打造国家清洁能源产业高地具有重大意义。同时，项目的建设与运行，将在光热发电技术、装备、工程与运行全产业链层面积累重要经验，引领全球光热发电产业迈向高质量发展的新阶段。

进出口银行浙江省分行联合陕西省分行为客户量身定制一揽子综合金融服务方案，以新型政策性金融工具和银团贷款等多种方式提供金融支持，为支持经济绿色低碳转型、服务国家“双碳”目标贡献政策性金融力量。 夏飞燕

资本驱动价值 系统构建未来——记私募股权基金杰出领导者黄坚龙

在不断演进的中国私募股权投资市场，真正杰出的基金领导者，不仅能精准出手、驾驭交易，更要能构建组织、沉淀体系、推动行业发展。黄坚龙，便是这样一位深耕资本、连接产业、推动制度建设的代表人物。他既是卓越的操盘者，更是制度建设者、理念输出者和价值塑造者。他将资本作为推动产业进步的工具，将系统思维贯穿资金管理全过程，在资本与产业的交汇处，探索出具有范式意义的领导者路径。

多元背景锻造复合领导力

黄坚龙毕业于中国金融学院，并获得华中科技大学 MBA 学位，具备深厚的金融专业素养与管理系统思维。他的职业起点始于中国工商银行深圳分行，历任支行行长，夯实了其金融实务基础与风控意识。此后，他进入投融资咨询领域，考取律师执业证并深度参与法律实务，全面涉猎并购、风控、尽调与交易结构设计。多元背景之下，他逐步形成贯通金融、法律、管理与资本融合的复合能力，为其后深度参与基金运营、并购操盘与治理体系建设奠定坚实基础。他不是单一维度的投资人，而是一位能将法律逻辑、金融策略与组织管理融为一体的复合型领导者。

在趋势面前下注，在周期中穿越

黄坚龙拥有宏观趋势识别与产业判断的敏锐直觉。在远致富海任副总经理期间，他主导并参与多个覆盖智能制造、新材料、医疗健康、新能源等关键赛道的重大项目，累计管理资产超过 220 亿

元人民币。其代表作——麦捷科技并购案，通过“并购基金控股上市公司”的创新结构设计，荣获 2019 年“中国十佳并购案例”，彰显其前瞻视野与结构化思维。他不仅擅长寻找成长性企业，更善于在窗口期前完成关键卡位投资，有效控制风险，放大收益。

结构是武器，交易是艺术

黄坚龙擅长将法律、金融与管理思维融合，量身定制交易方案。他在麦捷科技、香港汇进、斯威克等项目中，灵活运用并购工具、股权架构、激励机制与风控设计，完成跨境与跨行业的协同落地。拥有银行、律所和财务顾问背景，使他能从全局视角掌控交易逻辑，化解风险，提升收益。

不仅做交易，更做增长合伙人

黄坚龙始终强调，资本的终极意义不止于交易，更在于企业成长。因此，他高度重视投后治理与资源整合，深入参与战略规划、组织重构与运营优化，协助企业从“交易成功”迈向“发展跃升”。例如在麦捷科技、斯威克等项目中，他帮助企业明确转型路径、重构管理架构，实现盈利能力显著提升。

没有设计过退出，就不算操盘过项目

黄坚龙非常重视退出机制的前置设计和灵活应变。在资本市场窗口关闭前提前完成并购退出，是他团队多次实践的亮点。他能根据 LP 周期、估值波动、政策变化灵活调整退出路径，善用并购、回购、上市、二级市场减持等多元方式，实现收益最大化与风险

可控。

他的退出策略不仅关注财务回报，更注重可持续价值的释放与企业长效发展之间的平衡。

沉淀流程，打造标准化与复制型组织

黄坚龙将“可复制的流程”视为组织核心竞争力。他主导编写《股权投资尽职调查指引》和《私募股权基金合规手册》，推动机构标准化与流程化运作。在远致富海，他构建覆盖募、投、管、退的全流程治理体系，使流程可控、结果可追溯。他还推动团队模块化作战，提升组织复制能力。

同时，他高度重视对国际一流机构的学习与本土化融合。他深入研究并借鉴红杉资本（Sequoia Capital）在基金架构、组织赋能、LP 关系管理与退出机制等方面的系统经验，结合本土实践，探索出适合中国市场的“制度型基金管理”范式。这一转化能力，使其在引领机构进化中始终保持前沿视角与全球格局。

他领导的团队屡获“中国最佳并购基金 TOP10”“中国影响力 PE 投资机构 TOP50”等权威奖项，既是操盘成果的体现，也彰显其方法论的输出能力。

塑造范式，用系统能力定义私募领导力新典范

黄坚龙以系统思维重构基金运营体系，以实践能力刷新交易操盘标准，以战略远见引领资本服务实体的路径。近 30 年资本实践，让他成为少数能从战略到执行、从结构到制度、从投前到投后的全栈型基金领导者。

在中国私募股权从“机会博弈”走向“体系驱动”的时代背景下，像黄坚龙这样兼具战略眼光与系统能力的基金领导者，正逐步成为资本市场未来秩序的建构者。

赵琦

杭州显强咨询管理有限公司遗失法人章，财务章，声明作废。

杭州金晨物资有限公司（统一社会信用代码 91330103770836189K）遗失公章，声明作废。

杭州绅派科技有限公司（统一社会信用代码 91330105MA2J2U7PKB）遗失公章，声明作废。

台州三衡置业有限公司遗失营业执照正本，统一社会信用代码91331024MA2K7H1MX0，声明作废。

玉环市塑料三厂 91331021148349161R 遗失公章（编码 3310210313301），声明作废。

杭州余杭琼砾贸易商行遗失公章，声明作废。

民工工资结清公告

浙江天环交通建设有限公司承建的萧山八柯线拓宽改造工程项目第二合同段已完工，所有农民工工资已全部结清。如有异议，请相关人员在本公告发布之日起 7 日内与本公司或向相关部门联系处理。联系人：孙科 联系电话 0571-89653985。

建设单位：杭州市萧山区交通运输建设发展中心

2025 年 10 月 27 日

宁波市鄞州姜山大岩高小吃店遗失营业执照副本，统一社会信用代码 913310212MA2H5D3T53，声明作废。

杭州余杭区五常街道乾三休闲吧遗失公章，财务章，法人章，声明作废。

杭州余杭理染食品商行(个体工商户)遗失公章，财务章，声明作废。

杭州盈承贸易有限公司遗失公章，财务章，法人章，声明作废。

星环触点科技(杭州)有限公司遗失法人章，财务章，声明作废。

杭州市钱塘区积俊新理发店(个体工商户)遗失公章，财务章，法人章，声明作废。

杭州萧山焱型美发工作室(个体工商户)遗失财务章，声明作废。

杭州兰桂花园业主委员会遗失杭州银行开户许可证，核准号 J3310028196101，账号 78508100357666，声明作废。

台州市市铭纺织有限公司遗失公章一枚，编码 33100210192396，声明作废。

杭州百富电子技术有限公司遗失赵悦桦法人章，声明作废。

浙江金禾农产品有限公司遗失公章一枚，声明作废。

江山森哲设计服务部(个体工商户)遗失公章一枚，声明作废。

浦江县存志运输经营部遗失公章一枚，声明作废。

衢州市睿禾家居有限公司遗失公章 33080210097807/财务专用章（33080210097808）、发票章（33080210097809）、合同章（33080210097810）各一枚，声明作废。

嵊州市日通电梯有限公司遗失公章 3306830009156，声明作废。

义乌市魏洁商贸有限公司遗失公章一枚，声明作废。

拍卖公告

受委托，本公司定于 2025 年 11 月 3 日 10 时在富阳区富春街道秦望路 156 号杭州丰和拍卖有限公司 2 楼拍卖室举行拍卖会，现将有关事项公告如下：

一、拍卖标的：

1、杭州益鼎农业有限公司设施农用地场地平整多余土石方 18642 立方米，拍卖参考价：282846 万元，拍卖保证金：10 万元，履约保证金：10 万元。

上述标的数量数据为理论测算数据，具有数量、质量上的不确定性。在拍卖前竞买人须认真仔细了解标的物的实际情况，拍卖参考价为土石方的净价，不含机械、装运、税等相关费用。

二、拍卖方式：采用报名时密封书面报价与拍卖会现场增价拍卖相结合的无保留价的拍卖方式。

三、竞买人资格：具有独立法人资格的合法企业。

四、展示及咨询报名：自公告之日起至拍卖前(节假日除外)接受咨询、展示勘察标的并提供相关资料，标的以实际看样为准。有意竞买者请携带有效证件(单位：营业执照、法定代表人身份证、公章；个人：身份证、代理人须提供授权委托书、身份证明)向指定账户(户名：杭州丰和拍卖有限公司，开户行：浙江富阳农村商业银行股份有限公司营业部，账号：201000249870383)缴纳保证金。凭银行开具的缴款凭证于 2025 年 11 月 2 日 17 时前(节假日除外)到富阳区富春街道秦望路 156 号 2 楼办理竞买手续。保证金须在报名截止时间前到账。拍卖成交后，受让人的保证金充抵成交款；未成交者拍卖结束后三个工作日内退还保证金(不计息)。

五、咨询电话：13456959259 张先生

杭州丰和拍卖有限公司

2025 年 10 月 28 日