



好木门江山造 江山唱响浙江省产业创新服务综合体最强音

“一扇门是一个家，家中有你牵挂的人。一扇门是一座城，城里有你难忘的恩”。有人创作了一首关于江山幸福门的歌曲《恋上那扇门 爱上那座城》。这首歌里唱的就是江山的木门品牌。

历史上第一扇门是木门，后来门的形状渐渐演变，一张张繁复的设计图纸变成守护门，实用且美观的门有条不紊地被输出生产线。而江山木门很荣幸，使想象中“家”的样子渐渐清晰，人们也因为一扇门爱上一座城。

江山市木门产业起步于2000年左右，短短十多年间实现了从无到有、从小到大的跨越，产业发展突飞猛进。企业数量从2008年的53家发展到2019年的300多家，形成了以莲华山工业园、贺村镇、峡口镇为主体的三个木门产业集聚区。

江山市先后被命名为“中国木门之都”和“国家级出口木门质量安全示范区”、“省‘机器换人’木门家具行业试点单位”，木艺时尚小镇被列入省特色小镇第二批培育名单，如今江山木门产业创新服务综合体被列入第一批省产业创新服务综合体创建名单，小小“一扇门”，带动“大产业”，这也是撬动木门产业集群裂变发展的“支点”。

立足“大”转型，锚发展“定力”

江山是浙江省老工业基地、首批20个工业强市建设试点县之一，也是浙江省26个加快发展地区之一，传统产业占比较大，面临着产业转型升级的巨大压力。木门作为传统产业，亟待通过科技创新、两化融合实现产业的升级。

特别是对于数以千计的中小木门企业，现阶段更需要通过综合体建设，统筹各类服务资源，搭建全方位服务平台，支撑其转型升级。江山建设木门产业创新综合体，就是为了能够更好地服务于江山木门产业的转型发展。

随着城镇化的推进，未来5年我国要加快推进棚户区改造，力争到2020年基本完成现有城镇棚户区改造，若计划推进顺利，将有近4000万套保障性住房和棚改房项目建成，则将有近10000万套的木门增量需求，木门产业市场的需求不断扩大，这为江山木门产业发展带来了难得

的历史机遇。

江山木门产业虽然实现了从以往传统的经销商代理、工程订单、外贸出口向开设自主直营店、旗舰店、自推品牌、高端定制等多元化销售模式的跨越式转变，但仍然存在发展规模偏小、产品附加值低、发展层次偏低、公共平台缺失、要素支撑不强、人才基础薄弱等短板，急需借助外力破解。

不得不面对的现实是，江山市木门产业的发展已经到了一个关键的“十字路口”，如若不积极求变转型升级，整个产业将面临逐渐萎缩甚至消亡的危险。因此，江山市委市政府立足实际，坚定决心，下大力气，创新机制，突出特色，以现有木门产业创新公共服务平台为基础，进一步集聚、整合、建设各类创新服务体系，打造全省产业创新服务综合体的“江山样本”。

汇聚“新”动能，添发展“动力”

2018年12月，江山木门产业创新服务综合体正式投入运行。从一扇门到一个行业，牵涉方方面面，围绕产业链部署创新链，完善资金链，加强产业创新服务综合体，科技创新、转型升级热潮涌起在须江畔。

以木门等主导产业转型升级重大需求为导向，以增加产业创新有效供给为核心，以提高产业公共服务能力为目标，在统一谋划、整合提升行业和区域产业创新公共服务平台基础上，积极布局建设产业创新服务综合体。

门业从传统走向未来，科技创新至关重要。据介绍，综合体以现有莲华山工业园区木门产业创新服务平台为基础，又以贺村工业功能区、峡口生态工业功能区和山海协作园技术创新体系建设为补充，有效整合产业链各要素，解决技术创新、产品创新、服务创新和业态创新瓶颈问题，推动木门产业转型升级。

在培育高新技术企业、鼓励加大研发投入、支持开展科技创新、鼓励引进高水平人才、支持建设研发机构、鼓励发明创造、推动科技成果转化、促进科技金融结合等方面，江山市采取了一系列务实管用、含金量高的“实招”。

产业创新既要强，政府服务需跟上。截至目前，江山木门产业创新服务综合体各类服务机构共计走访服务企业330余家，达成服务合同金额330余万元，开展各类培训、产学研合作、专家对接等涉企活动20余次。其中，衢州市方圆林产品检测中心2019年上半年新增检测试验仪器设备1200万元，完成检测402批次，累计服务企业37次；林业服务中心今年以来日均办证70余次，半年以来共计接待客户1.2万余人。

在科技金融方面，针对木门产业特点，特别是木门产业中的中小企业，进一步完善科技金融服务体系，搭建服务平台，鼓励金融产品创新，解决中小企业“融资难、融资贵”问题。

创造“芯”引擎，增发展“活力”

整治是为了更好的发展，发展离不开新动能新模式。如今，江山市木门产业聚焦动能培育，通过新旧动能转换提升产业发展质量，以木门产业创新服务综合体的形式，为木门产业发展提供全产业链的创新服务。

政策上支持，技术上指导，环节上把控。对入围的试点项目按准备、实施、验收三个阶段，成立项目组、签订商务合同、完成设备安装连线等十个环节，进行全过程精细化管理。现有多家木门企业申请行业试点，通过试点带动产业转型升级发展。

全力推进木门智能制造试点，通过试点项目的推进，带动产业发展方式的裂变。江山市出台了《江山市智能制造试点示范实施方案》，从智能工厂、数字化车间、智能生产线和智能工段等四方面开展试点示范。对智能制造的最高补助比例从14%提高到40%，最高补助可达3000万元。

智能制造不断升级，与普通机器换人相比，利用“互联网+”，多家企业实现现场数据采集、过程监控、设备运维与产品质量跟踪追溯、优化控

制和集约化生产。

创新与产业深度融合，综合体做到了与产业需求无缝对接。江山木艺时尚小镇、多层次孵化空间的建设统筹规划，以及与发展生产性服务业的紧密结合，综合体从全方位推动“产业链、创新链、资金链”三链融合，从而营造推动木门产业创新创业的生态系统。

当前，江山以“一城一展一会议”的形式，大力塑造“好木门，江山造”的区域品牌形象。“以前同行是冤家，现在大家抱团出击。”政府部门、行业协会牵线搭桥，走出去请进来，开阔视野，增进会员间交流沟通，为企业拓宽思路、引才引智。

“如此多娇”的江山，力争通过2年努力，到2020年基本建成布局合理、层次明晰、支撑作用显著、创新链条全面的综合性科技创新服务平台体系。有着“中国木门之都”美誉的江山，将朝着“世界木门生产基地”的代名词大步前进。

本报记者 徐璐璐 通讯员 徐玲珑



江山市市委书记专程走访调研木门产业创新服务综合体



江山市市长舒福指指导推进木门产业创新服务综合体建设



“一站式”服务窗口

