

# 努力建设“互联网+智慧能源”双创基地

## ——记国网浙江省电力有限公司双创中心



2017年12月28日职工技术创新成果转化应用交易会

推进大众创业、万众创新，是党中央、国务院作出的重大战略部署，是贯彻党的十九大精神、推动经济高质量发展、建设创新型国家的重要举措，同时也是国网公司应对能源革命实现公司转型发展，建设“三型两网”世界一流能源互联网企业的重要手段。国网浙江电力深入贯彻落实创新驱动发展战略，大力推进双创工作部署，围绕完善创新体制机制、构建创新平台、营造双创文化等方面全面发力，2017年11月建成“互联网+智慧能源”双创基地，2018年6月双创基地通过国家发改委和中国科协的第三方中期评估，升格成为“国家双创示范基地国网浙江示范中心”。

国网浙江电力以双创基地为抓手，构建“政策、平台、机制、服务、环境”五位一体的双创生态，为公司内外各类创新项目提供全面优越便捷的创新创业环境，全面支撑对内对外创新创业。

### 一是搭建开放共享创新创业大舞台

为青年创客激发创意灵感、交流创新经验、开展创新研究孵化转化等提供全方位、立体式的服务平

台和活动载体。目前全省已成立劳模工作室130个，同时依托双创基地先后成立18个研究方向的35个专业众创空间、5个重点实验室以及青创空间等。

### 二是探索建立双创工作新机制体制

保障创新环境、激发创新活力。创新构建组织架构，成立双创基地管理委员会、双创中心、双创公司以及设立专家咨询委员会等，全面推进双创工作开展。同时探索建立创新团队管理、项目管理、资源管理以及中长期激励等双创新机制，全面调动创新人员的积极性与创造性。目前已出台《职工技术创新成果转化应用管理办法》，明确群众性科技创新奖励办法及实施细则，打通了职工创新成果转化应用的采购和收益分配两条通道。

### 三是打通创新成果转化应用“最后一公里”

探索创新成果转化和市场化运作模式。成立双创公司，为创新团队提供创业孵化和成果转化平台，

打造从成果转化到产品开发再到商品生产的自主式产业链，实现成果对内应用及对外转化。同时搭建职工技术创新成果转化交易平台，构建成果转化市场交易体系。目前已成功举办两届职工技术创新成果转化应用交易会，累计41项成果成功实现市场化交易，交易额达500多万元。

### 四是开拓合作共赢双创发展新格局

加强对外交流合作。一方面积极探索与兄弟单位、高校和外部企业的合作新方式，目前已与浙江大学、国网电商公司等签定合作协议，并与浙江大学联合成立能源互联网技术联合研究中心，同时双创基地被授牌“浙江大学大学生创新创业实践基地”；另一方面积极承办央企熠星创新创意大赛、青创赛，参加创响中国、全国双创活动周等活动，挖掘各类优秀的创新创意项目，同时也为创新创业人员施展才华、展示成果等提供平台载体。

### 五是加强双创工作服务支撑保障

依托双创基地，为创新团队提供优良的办公环境。双创基地整体由A/B/C三栋楼组成，总建筑面积约33565平方米，规划工位1500个，内设设备区、办公区、展示区和路演区等，并配备食堂、健身房等。同时积极拓宽资金投入渠道，设立双创专项运营资金，积极争取双创孵化培育基金，推动双创成果的孵化转化以及开展创新人才培养，举办创业基础知识培训、创客沙龙、项目路演等活动，提升创新团队的创新创业能力。

### 六是构建省市两级双创体系，拓展双创空间

支持鼓励各单位结合自身优势，建设特色双创分中心，构建省市两级双创体系，形成“百花齐放”“各具特色”的双创工作格局。目前已成立杭州、宁波、舟山、绍兴、嘉兴、金华及华电等7个专业特色双创分中心。

国网浙江电力依托双创基地通过搭建多种形式的创新平台赋能创客，推动全员创新、全面创新，通过制度落地赋权创客，激发全员创新活力和动力。依托双创基地培育孵化了49个创新项目，实现成果产出20项，其中智能光纤矩阵基于员工远程操控光缆纤芯切换的创意进行创新研发，同时经过双创公司二次转化研发，目前已在多家电网公司和中国移



互联网+营销服务新品发布

动成功应用400余台，此外该产品还纳入了雄安新区的建设规划。“互联网+营销服务”创新产品，为提升便民服务水平，推动供电服务模式转型，创新开发掌上电力、网上国网等21款创新服务产品，其中“掌上电力(2019版)”App目前在浙江已完成11万用户推广应用，预计年底新增100万注册用户。

智慧物资创新产品，创新开发了电e签、数字化仓储系统、超市化采购微应用等多项创新成果，实现智能采购、数字物流、全景质控、智慧决策。同时在示范工程建设方面，攻克了交流500千伏交联聚乙烯海缆软接头及大长度本体无缺陷制造等关键技术难题，开展世界上首条交流500千伏交联聚乙烯海缆关键技术研究及工程示范；承担了国家863课题“高密度分布式能源接入交直流混合微电网关键技术研究及工程示范”，实现交直流混合微电网在国内用户侧的首次商业化运营；开展国家能源局首批能源互联网示范项目浙江嘉兴城市能源互联网综合试点示范，建设城市能源综合服务平台，探索“互联网+”智慧用能与服务新模式。

接下来国网浙江电力将依托双创基地进一步把大众创业、万众创新引向深入，把双创基地打造成创新人才聚集地、创新成果孵化地、创新实践先行地、双创精神传承地，努力争做总书记对浙江新期望的先行者、浙江省能源发展的引领者、人民美好生活的守护者，争做国家电网守正创新的自觉践行者、转型发展的率先探索者、新时代战略落地的领跑者。



国家发改委、中国科协第三方中期评估



双创示范基地俯瞰图