



公司总经理徐凤林接受媒体采访



# 杭州中车车辆有限公司

CRRC HANGZHOU CO.,LTD.

杭州中车车辆有限公司由中国中车股份有限公司旗下中车南京浦镇车辆有限公司及浙江省交通投资集团有限公司旗下浙江省经济建设投资有限公司分别占股51%、49%，于2011年3月22日共同组建。公司总投资约15亿元，占地261.29亩，位于杭州空港经济区。

公司作为中国中车与浙江省政府签署的战略合作项目、在杭创立的产业创新平台，经营范围包括轨道交通车辆总装、维修、相关服务，承接各类型轨道交通工程、城市基础设施工程项目，机电工程施工总承包、轨道交通技术开发、咨询服务，计算机软硬件技术开发、服务、咨询及成果转化，智能交通系统、智能安防系统、智能弱电系统、计算机信息系统集成的研发、销售、技术服务，轨道交通车辆检测及维护设备研制、销售、维修、租赁、技术服务，轨道交通车辆零部件研制、销售、维修、租赁、技术服务，建筑材料的销售、租赁，自产产品的出口及自用产品的进口业务。

公司以搭建轻资产资源整合平台为导向，以轨道交通运用系统综合服务商、车辆维护系统解决方案基础提供者、城市基础设施技术发展推动者为企事业定位，确定了整车、机电、维保三大产业板块及旅游轨道交通、防洪业务小版块产业布局，现已形成地铁车辆组装400辆/年、架修300辆/年的生产能力。

2013年，公司顺利通过了ISO9000质量管理体系认证；2014年，成功获得计算机信息系统集成企业三级资质证书；2015年，顺利通过了IRIS认证，并获得了3A级企业信用等级证书，荣获管理创新试点企业、杭州市第二批浙江省科技型企业称号；2016年，成功创建国家高新技术企业企业和杭州市企业技术中心，获浙江省高端装备制造业骨干企业、省级两化融合试点企业、国家安全生产标准化二级企业称号，其中高精度多功能地铁车辆制动系统试验台产品列入浙江省装备制造业重点领域首台(套)产品；2017年，取得机电工程施工总承包三级资质，荣获杭州市企业高新技术研发中心称号，公司新型杭州A型地铁列车研发与产业化项目列入省重点研发计划项目；2018年，成功获得省级高新技术企业研发中心资质。

## 一、市场开拓

公司围绕“整车、机电、维保”三大主线市场和旅游轨道交通、城市防洪工程小产业板块不断深化产业布局，积极进行市场拓展，目前已获取订单金额累计超过150亿元。

### (一) 整车市场

杭州是全国性综合交通枢纽城市和国家级流通节点城市。现在杭州正处在“后峰会，前亚运”的历史机遇期，轨道交通全产业迎来发展契机。截至目前，杭州都市圈内已通过审批的城市轨道交通规划共计17条线路，总长度超过619公里，到2022年底，区域车辆保有量将突破3680辆，地铁车辆需求激增。

公司抢抓杭州“后峰会，前亚运”历史机遇期，积极把握市场信息，坚持市场导向，整合公司市场资源，发挥协同作用，形成整体市场合力。公司以杭州市场为中心，分层次做好市场跟踪，实现杭州整车项目全中标；针对都市圈市场，在整体营销、政府支持、资源整合、信息收集等方面做了长期、大量、多层次的前端市场策划工作。截至目前，公司整车项目累计中标金额为139.59亿元，共计车辆数2048辆。

2019年，公司将继续深化与杭州地铁、杭港公司的合作，进一步做好市场策划，整合供应链优质资源等方式，争取杭州都市圈订单，确保杭州市场都市圈项目全中标，同时积极跟踪拓展绍兴、嘉兴等地城轨市场。

### (二) 机电市场

机电业务是当前杭州基地重要的业务板块。自2013年机电业务取得首单突破以来，公司市场份额不断扩大，累计订单金额已接近9亿元。

公司不断开拓机电市场，集中优势市场资源，构建杭州、南京两大核心市场，搭建完善的项目管理系统及服务平台，在核心区域内构建项目执行梯队，为用户提供多层次、多维度的服务体验，加强核心客户社交黏度。与浦镇TSE、浦镇庞巴迪、中车建工、中电

科(南轨)等总包单位加强合作，形成稳定的客户群体，确保业务的持续健康发展，在PPP建设模式中为公司找到合适的业务切入点。

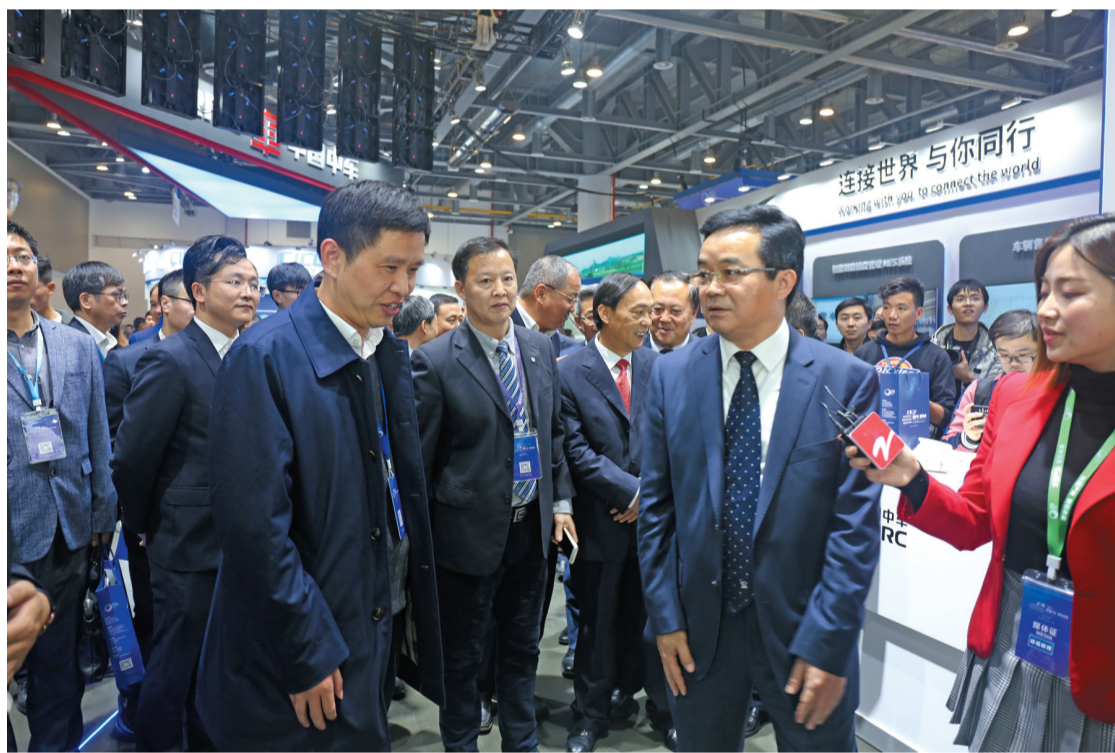
2018年，机电业务取得巨大突破，累计中标项目13项，中标金额达3.92亿元，步入全国行业5强(41家)。

2019年，公司机电板块已成功斩获八个设备集成项目，中标金额超1.6亿元，标志着公司机电业务又迈上了一个新台阶。公司将进一步加强机电板块市场开拓力度，借助城轨公司市场优势与交投集团支持，进行外部市场拓展，辐射长三角。

### (三) 维保市场

公司立足杭州市场，致力于成为轨道交通车辆全寿命维护保养服务解决方案供应商。2015年，公司获得杭州1号线电客车36万公里维修订单，实现维修业务首单突破。2017年公司成功获得杭州地铁1号线48列(288辆)电客车60万公里架修服务项目，实现整车架修项目首单突破。2018年，公司积极开发“小合同”“小订单”模式，同时主动出击，通过与杭港地铁和各系统供应商的技术交流，积极推动杭州1号线120万公里大修项目，基本形成初版大修修程和维修成本概算。

通过前期项目积累与自主体系建设，目前，公司已能够自主化完成修程设计、工艺布局设计、工装设



公司亮相未来交通大会

备研制等维修工作，掌握空调、受电弓、车门、制动电阻等设备的自主化维修能力，已形成具备平移条件的架大修技术、质量、生产、安全标准管理体系。

2019年，公司将继续加强与杭港地铁、杭州地铁沟通、交流会议机制，组织到全国各地大修点联合调研，加大大修修程、技术规范、成本核算等内容对接，制定合理的修程和项目预算，推动杭州1号线大修项目落地。

## 二、亮点——提质增效，打造轨道交通全生命周期综合服务平台

### 1. 打造精品地铁，助力杭州亚运

根据杭州及都市圈城市轨道交通建设规划，亚运会前杭州将建成1条机场快线、4条城际线路、10条地铁线路的轨道交通网络。其中涉及B型车、A型车以及所有新线的A型车，车辆需求激增。

公司整车业务牢固树立“以人为本，打造精品”的理念，服务杭州交通。自2013年9月投产以来，公司已执行杭州1号线、杭州2号线、杭州4号线、杭州5号线、杭州6号线项目。同时，为满足车辆需求，公司从2018年开始积极进行组装修布优化与节拍优



香港地铁全球技术团队来公司交流

化，稳定形成月产6列车的生产能力，可实现400辆/年的车辆生产。

2019年，公司计划完成杭州地铁5号线348辆车生产，预计地铁车辆产量达到约400辆，实现产量翻倍，预计营业收入达到147000万元，为2018年营业收入66209万元的2.22倍，实现跨越式增长。

同时公司计划在目前萧山组装基地的基础上，建设区域售后服务中心、架大修厂房、车体总成厂房、机电单轨试验中心，延伸产业链，强化各产业之

知识管理为一体的区域车辆服务中心站。在现有售后服务模式的基础上，进一步布局服务站点、精简管理流程、优化人员配置、实施信息化管理，建立一支素质全面、业务精湛、善于沟通、服务意识强的复合型服务队伍，搭建以服务中心为核心的服务体系，提升服务质量和水平，提高客户满意度，降低服务成本，延伸公司品牌价值，建立高效服务保障机制，为杭州区域轨道交通保驾护航。

### 3. 建立单轨验证中心，形成杭州中车机电品牌

机电板块树立以“技术创新引领高质量发展”理念，推动转型升级，追求优质发展，深入研发环节，加强自身技术积累，打造公司自主机电体系与品牌核心竞争力，形成“前端抓研发，后端抓执行”格局。同时建立单轨验证中心，作为轨道交通机电板块新产品样机的试制和性能试验场所，严格打造机电精品，形成杭州中车机电品牌。

## 三、生产经营效益

杭州中车自投产以来，在保证年度新造车生产任务按期完成交付的情况下，充分利用资源，积极拓展多元业务市场，持续开展管理提升、提质增效活动，经营业绩稳步提升。2019年，公司计划实现营业收入147000万元，净利润8000万元，实现收入和利润双翻倍，稳步向中车一流城轨基地目标奋进。

公司以打造轨道交通产业链发展平台为己任，利用主机企业优势加强对浙江省轨道交通产业链的标准引导，推动更多的企业进入轨道交通行业，带动了轨道交通装备产业链的发展。目前实现了风道、空调等近40%列车生产物料本地化生产，为做大做强浙江省轨道交通装备产业作出了应有的贡献。

公司将依托浙江轨道交通建设布局，抢抓中国城市化及轨道交通大规模建设发展的历史机遇，贯彻战略引领、价值创造、技术驱动的发展理念，与时俱进、开拓创新、奋力拼搏，努力开拓城市轨道交通装备市场，带动一批具有核心技术优势的相关零部件研发和生产能力的装备产业发展，提升浙江省轨道交通装备产业的发展水平，打造立足浙江省、辐射长三角、面向全国轨道交通装备企业。

