

钱照芳 一群人一条心，一件事一辈子

19岁，在大家还对未来人生感到迷茫的时候，钱照芳就已决定：这辈子就做自己喜欢的服装。

钱照芳从小就对服装情有独钟，在那个大部分女孩都热衷于跳皮筋和踢毽子的年纪，她偏偏喜欢拿着布料精心裁剪，坐在缝纫机前一待就是一整天。

至于做衣服的手艺，由于条件有限，钱照芳只跟着师傅学了21天。当时生产队组织大家去平湖游玩，她却独自一人到书店找了本裁剪类的书，晚上就按照书上讲的方法来练习，几乎可以说是自学成才。

天资聪颖再加上长时间的勤学苦练，让这个只有十几岁的小姑娘“修炼”成了一名心灵手巧的好裁缝，开始在农村接起了做衣服的活儿。钱照芳说，看着一件件衣服从自己手里设计裁剪成形，她的内心有种特别的欣慰和满足感。

20世纪80年代初，恰逢乡镇的服装厂开始招工，要入厂需要先过入厂考试这关。钱照芳家里经济状况并不理想，为了能贴补家用，她决定前往一试，并暗下决心一定要争口气。后来村上对录用情况进行了广播，只有4个人录用了，钱照芳便是其中之一。

“刚开始做车工，其实跟现在小青年的想法是一样的，不敢跟人打交道，也不敢多说话，就是觉得我做这个一定要做到最好。”钱照芳说，自己进厂后第一年的个人产量就超过了不少老车工，别人每个月有26元工钱，她能领到31.5元。

凭着高超娴熟的技艺，钱照芳迅速成长为厂里的技术骨干，受到重点培养。一向内向的她从裁缝车工的位



置一路晋升，23岁就当上了副厂长，身边的朋友听说这个消息都难以置信。从初露头角的技术工到运筹帷幄的领导人，这样看

似开了挂的人生背后，实际上是钱照芳刻苦钻研的精神以及对品质的严格要求支撑着她走向成功。

1997年，钱照芳开始担任浙江伴宇实业股份有限公司总经理一职。

“一群人、一条心、一件事、一辈子”。这句由钱照芳提出的企业价值观深深烙刻在每一位伴宇人的心中，她多次强调建立一个团队的至关重要性，而自己要做的就是力求公正公平，塑造良好的企业文化，让团队成员能够安心。

“父子兵”“兄弟连”“夫妻档”“姐妹花”，在伴宇实业大家庭中，这样的组合并不少见，钱照芳说，很多人都是员工主动推荐而来的。花园式的厂区环境、标准化的生产车间、精细化的生产管理，免费提供宿舍、多样化的工作餐……正是因为伴宇实业“以人为本”的经营理念，使员工产生了家的归属感，才能让他们一路追随，为企业长远发展而努力奋斗。

2016年，伴宇实业销售总值突破6亿元大关，公司成为优衣库、迪卡侬等日本及欧美著名服装品牌大公司的战略合作伙伴。

2018年，伴宇实业开启智慧工厂建设，向“智能制造”的方向大步迈进。

“就像蜘蛛织网一样，一步一步慢慢织成，已经不愿意放弃这个网了。”钱照芳笑着表示考虑过自己什么时候退休的问题，但是不想有答案。对于未来，钱照芳还有个梦想，希望做成公司的自有品牌，并在生产允许的情况下，将品牌不断扩大。

本报记者 甘玲 何飘飘

章一鸣 治理甲醛，这是一个生命工程



一个拿下了6亿元的室内装修空气治理项目大单的企业，一个敢放言室内空气质量治理、24小时安全入住、质保15年、不达标全额退款的企业，一个成为G20杭州峰会和阿里巴巴、绿城集团、绿地集团等世界500强企业室内空气质量治理战略合作服务商的企业，它的创始人不是一位雄赳赳气昂昂的大男人，而是一位说话慢条斯理的小女子，这种反差不禁让人对这家企业——浙江维度环保科技有限公司的董事长章一鸣颇好奇。

章一鸣一点都不像是与装修、与空气治理、与仪器、与施工打交道的人，她经常穿裙子，着高跟鞋，衣着得体，妆容精致，字斟句酌地说话，力求表达到位。就像高级写字楼里的金领。然而在需要的时候，她可以拎着四五十斤的设备穿着高跟鞋爬七八层楼，也会在需要的时候亲自冲到客户办公室去谈单子。在这个85后女孩的身上，看不到一丝散漫、骄纵、随意，而是自律、严谨、精益求精。

初入社会，章一鸣的首次创业与环保项目隔着十万八千里。20岁不到的她，和朋友在广州、深圳、香港开服装买手店，经常凌晨四点跑到市场去挑款进货，拖着超大的货包行走在服装市场的巷道间，店里开门后一整天忙前忙后招呼顾客，经常累到脚肿。辛苦付出总有回报，到第三年她们就开了30家分店，然后以一个满意的价格转手，她得到了创业的第一桶金。那时候，她的理想是开服装店赚钱，然后去欧洲学服装设计，回国开个自己的设计工作室，做一个像COCO那样的设计师。然而赚到钱之后，她去了北大读EMBA，改变了之后的人生道路。

读EMBA期间，她思考人生的意义，觉得自己应该选择一个更有价值和成就感的行业。2010年，她一个EMBA班同学家里发生的事深深触动了她，那位经济条件不错的同学买了新房，完成装修后一家人入

住了，两个月后，同学12岁的孩子得白血病没了，罪魁祸首就是新房装修后的室内空气污染。一个美满的家庭毁于室内空气污染，令人痛心疾首。那几年，社会新闻时不时爆出类似的新闻，受害者多为未成年人，人们发现，各种呼吸系统疾病、慢性病、癌症、肿瘤、白血病的发病诱因及主要原因都与室内空气污染有关。她深感将室内空气污染危机彻底解决的迫切性，也发现这是一个值得投入的行业，关系到千家万户的幸福生活。她在办公室里贴上：“治理甲醛，这是一个生命工程”。

二次创业的专业性挑战性与服装销售不可同日而语。章一鸣组建了全球化的技术团队，带着团队考察了不下50个国家的室内空气质量治理情况，与中科院合作，经过近十年研发与实践，通过5000多种配方的实验，研发出生物酶除甲醛制剂，获国家授权发明专利。注册名为“境道家”的生物酶除甲醛、除异味系列产品，专用于新装房、室内的空气污染治理，甲醛去除率97.6%，持久性达96.2%，可达到当天治理、24小时安全入住、质保15年的品质。4道工序、360度无死角治理的施工治理工艺正在申请发明专利中。

章一鸣对维度环保的企业定位是“世界一流环保科技企业”。她带领团队正往这个目标大步前进。

本报记者 叶扬

梁赛南 挑战新岗位，有困难马上克服

梁赛南从她的欧式办公室里出来迎向我们，一身宝蓝色西装，扑面而来的是职业感和活力感。多年的职业生涯让她举手投足间自带稳重，对工作的游刃有余让她显得从容不迫。一位从基层岗位成长到参与跨国企业管理的女性，有着怎样的心路历程？记者和梁赛南有了一次深入的沟通。

问：你在万丰先后从事过行政、生产、营销、管理工作，哪一阶段的工作对当时的你挑战最大？

梁：我的习惯是把每一份工作都做好，做到让自己满意，更要让股东满意。其实，将关注点放在“做事”上，而不会太关注别人如何看待，把每一步走踏实，就会一直往前。至于不同岗位的工作，即使是跨行业的工作，管理的逻辑都是相通的，只是在专业、产业上不同而已。

问：你在担任总经理的时候，会去看生产现场的情况吗？

梁：会的，我们是生产型的实业公司，我上班第一件事就是去看生产线，看看生产现场情况、产品情况。当然，我也会直接去拜访客户，了解客户的要求。

问：你在威海万丰子公司任总经理的时候，拜访了很多客户，带领威海子公司飞速发展，你对联系客户有什么心得？有没有让你印象深刻的一次拜访？

梁：当时作为总经理，我很多时间都用在跑客户，还是有一些个人的心得体会，成功的拜访，要让客户认可我们的产品，对我们建立信任感，所谓先做人，再做事。我记得有一次去拜访一家汽车厂，发现有个非常关键的新项目被竞争对手获取，那是个当时国内还没有的

新产品，对我们拓展市场非常重要。为了扭转局面，找机会再次介绍我们的产品，我在门外等了整整一天，因为这天汽车厂的领导排了整天的会议，直至下午6时左右会议才结束。看到我还在门外等着，分管采购的副总裁终于给了我们一个介绍的机会，经过一番交流，他很认可万丰的专业与投入，我们拿到了这个新项目。

问：集团里不同的岗位有不同的要求，在新岗位上你如何快速适应新的工作要求？

梁：我的职业生涯从2004年开始到现在可以分成三个阶段，第一个阶段是去威海子公司任总经理，那时我是万丰奥特控股集团最年轻的总经理。我是以学习的姿态，凝聚团队力量共同创新管理，提升经营业绩。

第二个阶段是到上市公司工作，也就是担任浙江万丰奥特汽轮股份有限公司的总经理，这是一家拥有国内外9家子公司、42亿资产的上市公司，我要担负起经营管理社会公众公司的职责使命。这对我来说又是一个新的挑战，自身要有管理的专业性与规范化要求，做好上市公司的管理规范性与业绩增长持续性。战略上由董事长陈爱莲策划把控，我们团队把经营业绩做好，确保上市公司稳健持续发展。

第三个阶段是从上市公司到现在的岗位，也就是浙江万丰科技开发股份有限公司总经理，现在的挑战是涉及到和海外公司的对接，面临中美文化的不同。

每个阶段的新岗位，没有缓冲期，没有时间让你磨合，你必须克服困难，马上上手。我非常热爱工作，我喜欢有挑战性的工作，这样做起来有成就感。这大概跟我的性格有关，有点不服输。

本报记者 叶扬



拍卖公告

本公司受光大金融资产管理有限公司委托，公开拍卖以下拍卖标的，如相关当事人对本次拍卖标的有异议，须于本次拍卖实施前向委托方提出书面异议。

一、拍卖标的：（标的描述以拍卖规则等拍卖文件的具体规定为准）

浙江艾默樱零部件有限公司等2户不良债权包，截至2018年12月26日，债权总额为人民币3860万元，其中本金31982041.61元。（上述债权信息最终以借据、合同、法院判决等有关文书为准）

二、拍卖时间：2019年3月18日上午10时（星期一）。

三、展示和报名：即日起接受咨询约期查阅资料，有意竞买人请向本公司垂询。竞买人须在2019年3月15日16时前凭有效证件办理有关参拍手续，并交纳竞买保证金50万元到拍卖公司或委托人指定账户。

下列主体不得购买或变相购买本次拍卖标的：

1. 国家公务员、金融监管机构工作人员、政法干警、金融资产管理公司及地方资产管理公司工作人员、国有企业债务人管理层以及参与资产处置工作的律师、会计师、评估师等中介机构人员等关联人或者上述关联人参与的非金融机构法人，以及参与不良债权转让的资产管理公司工作人员、国有企业债务人或者受托资产评估机构负责人员等有直系亲属关系的人员。

2. 其他依据中国法律不得收购、受让拍卖标的的主体。

上述主体如果购买或变相购买本次拍卖标的的，后果自负。

四、报名及拍卖地点：杭州市西湖大道239号耀江大厦B座6楼

五、联系电话：（0571）87709630 13588310731 周女士

浙江一通拍卖有限公司
2019年3月8日

长兴青青蔬菜专业合作社（统一社会信用代码：933305226855785845）因合作社成员大会决议一致决定解散合作社，拟向合作社登记机关申请注销登记，债权人自接到通知书之日起三十日内，未接到通知的债权人自公告之日起45日内向本合作社清算组申报债权。清算组负责人：蒋安江，特此公告。

吴兴汇鑫建材经营部，营业执照副本丢失，注册号：330503610000927，声明作废。

个体工商户陈志敏，营业执照正、副本丢失，注册号：330503660051824，声明作废。

个体工商户，营业执照正、副本丢失，注册号：331021680028390，声明作废。

长兴吕山马头湖羊专业合作社（统一社会信用代码：93330522674779065X）因合作社成员大会决议一致决定解散合作社，拟向合作社登记机关申请注销登记，债权人自接到通知书之日起三十日内，未接到通知的债权人自公告之日起45日内向本合作社清算组申报债权。清算组负责人：陈平江，特此公告。

桐乡市圣益纺织品有限公司注销清算公告，经公司股东会决议解散本公司，请债权人自接到本公司书面通知书之日起30日内，未接到通知书的自本公告之日起45日内，向公司清算组申报债权登记，逾期不申报的视其为没有提出要求。

长兴鼎尚货运配载部，营业执照副本丢失，统一社会信用代码：92330522MA2B567RX0，注册日期：2018年9月3日，经营者：方明星，声明作废。

绍兴市龙强五金机械有限公司不慎遗失2011年6月3日经绍兴市工商行政管理局核发的清算组备案通知书，遗失带来的法律责任由本公司股东全权负责。

绍兴市龙强五金机械有限公司股东会于2019年3月8日决议解散，并于同日成立公司清算组。请公司债权人于本公告发布之日起45日内，向本公司清算组申报债权。联系人：成峰 联系电话：13777866644。

2019年3月8日

个体工商户陈明杰，营业执照正、副本丢失，统一社会信用代码：92330502MA2F4GW70N，声明作废。

遗失证明

兹有庞秀麟遗失一张原始收据“浙江省医疗机构住院收费收据”，收据号：701262981，身份证号：330103192909220022。特此证明。

2019年3月8日

遗失公告

杭州领图信息科技有限公司，税号91330109796683950X，遗失已开具正常浙江省增值税普通发票1份，代码033001800104，号码63651134；遗失已开具正常浙江省增值税专用发票1份，代码3300183130，号码15053399。声明遗失。

2019年3月8日