

谁能想到这个不断“搅局”电子信息制造领域的中新科技创立至今不过才短短10年光景？谁又能想到她已由当初的行业“后起之秀”发展为浙江的行业“独生子”？

# 从“跟着走”到“领着跑”

## 中新科技集团产业转型发展的心路历程



### 从“跟着走”到“并排走”

10年前，电子信息行业正在遭遇最寒冷的冬天。在浙江，曾经叱咤风云的电子企业纷纷遭遇滑铁卢，或另谋出路，或黯然退出市场。然而，就在行业同仁望而却步的时候，中新科技董事长陈德松这个“门外汉”却“不务正业”地一脚跨了进来——进军电子信息产业，开启产业转型升级之路，从此一发不可收拾。

2007年年初，陈德松接手两条二手电视总装产线，在东阳创立了新世纪光电公司（中新科技集团的前身）。同时，他又在华南租赁厂房，建起平板电脑、笔记本电脑生产基地。2008年“浙商回归”的序幕拉开，陈德松率先垂范，他冒着大量人才流失的风险和资金损失近亿元的压力，毅然将在东阳和深圳创立不久的企业回迁台州。

回归台州的新世纪光电面临着无米之炊、无立锥之地的双重困境，无奈之下在租用的3000m<sup>2</sup>厂房里开始了艰难的二次创业。



为了谋取产品市场，陈德松创造性地提出“五句话”创业精神，即一颗坚定不移的心、两条跑不断的腿、三寸不烂之舌、四寸厚的脸皮、五体投地的敬业精神。在这种精神的激励下，初生牛犊不怕虎的新世纪人以“虎口夺食”的行动开拓了国内外产品市场，打通了产品“出海口”。

为了突破行业“寡头”对关键技术的封锁和解决主要原材料的供给，新世纪光电不惜斥巨资从国内外网罗400多名技术精英，创建工程技术研究院，自主进行LCM垂直整合技术的研究和新产品开发，自行设计液晶模组封装产线，一举结束了液晶屏整屏进口的历史。

为了解决土地与厂房紧缺对产业发展的制约，新世纪控股集团（中新产业集团的前身）果断决策，关停已经取得美国FDA和欧盟卫生注册、固定资产投资达1.2亿元的浙江新世纪水产食品公司，将该公司仅有的29亩土地和厂房转让给新世纪光电进行技改扩建。同时，在台州市委、市政府的支持下，新世纪光电向明星村租赁50亩土地，利用短短5个月时间，建设了10万m<sup>2</sup>的欧式厂房，增设行业先进生产线100多条，产能规模实现几何倍增。



为了提高产品附加值，最大程度地发挥品牌效应，新世纪光电在2015年正式更名为中新科技，开启了“CNC”自主品牌发展之路。截至2017年年底，“CNC”品牌已经覆盖全国30个省（市、自治区），品牌直营店、形象店、旗舰店超过1500家，匠心独运的“CNC”品牌各类电子信息产品走进千家万户，充分展现了“产业中新、实力中新”。

为了构建降本、保质和高效配置的全产业链，追梦“百年老店”，中新科技从华南和苏南引进46家核心配套企业，其中17家已在台州投资落地。这些企业不仅无缝对接了中新科技的制造需求，还以中新科技为核心在台州形成了电子信息制造业的新集群，为台州经济社会发展增添了新的增长极和开辟了“以商招商”“以商养商”的特色之路……

陈德松泰山压顶不弯腰的创业精神和逢山开路、遇水搭桥的坚韧决心，以及推陈出新、层出不穷的组合拳，终于使得中新科技实现了由“跟着走”到“并排走”的提升——中新科技已然成为电子信息领域研发、制造和运营专家，产品话语权得到增强，并与国内外众多品牌商、渠道商建立了稳定的“你销售，我制造”的工贸合作体系。2017年中新科技在29亩证载土地上实现了66.55亿元的销售业绩，亩产出2.3亿元，成为真正的“亩产英雄”和浙江省集约、高效用地的光辉典范。2018年一季度中新科技销售业绩更是实现了141%的高速增长，为全年在29亩证载土地上实现销售超100亿元奠定了坚实基础。

然而，“并排走”并不是中新科技的终极目标，“领着跑”才是她的志向所在。

### 从“并排走”到“领着走”

2015年12月，创立仅仅6年的中新科技在上交所主板成功上市。借助资本市场的澎湃活力，依托中新工程技术研究院的创新、创造能力和智慧制造体系、供应链体系高效协同的实力，中新科技开启了规划用地360亩、总投资50亿元，总建筑面积约80万m<sup>2</sup>的智慧电子小镇的建设。

小镇完全按照工业4.0标准和大数据运营的要求，对接“中新制造2025”进行投资建设，建成后智能电视

年产能将达4000万台，笔记本电脑、平板电脑等电子信息产品年产能将达6000万台。同时，中新科技还将自主投资半导体产业，为台州电子信息集成电路产业集群发展树立新标杆，为“CNC”品牌“百年老店”目标打下坚实基础。以中新科技智慧电子小镇为载体，到2021年，中新科技预计实现年销售超500亿元（不包括核心零部件配套企业预计产生的300亿元销售）。同时，中新产业还将总部迁于宁波的国际供应链产业转移台州，形成中新科技+中新国际供应链的产业联动（盟）发展新模式，到2021年该模式下的销售业绩将超1000亿元。预计台州至此将拥有首个迈进“千亿产业俱乐部”的企业集团，中新科技也将成为台州市名副其实的“航母企业”。

届时，中新科技智慧电子小镇不仅将成为全国同业规模最大、国际一流、全欧式的半导体产业研、产、销一体化基地，还将力促中新科技精准发力、弯道超车，实现由“并排走”到“领着跑”的成功超越。

智能制造在台州，台州智造看中新！

### 从“领着走”到“领着跑”

2008年，时任总书记胡锦涛在接见陈德松时殷切寄语：希望新世纪（中新）为推动“中国制造”向“中国创造”迈进作出更大贡献。

2016年，习近平总书记“科技三会”上发表重要讲话，他指出：科技是国之利器，国家赖之以强，企业赖之以赢，人民生活赖之以好。

建企10年来，中新科技和全体中新人牢记两位总书记的教导，在电子信息研、产、销领域坚持创新驱动发展的同时，也在深思中新科技的产业发展与进步能为台州的社会经济发展带来什么？或者说，在中新科技的发展历程中，台州的产业发展能够得到什么启示？



汽车及零部件、通用航空、模具与塑料、医药健康、智能马桶、缝制设备、泵与电机是台州市重点培育的“七大千亿产业”。这其中，并不包含电子信息制造业或者智能显示终端产业、半导体产业。然而，以中新科技为代表的电子信息制造业已是台州市“千亿产业”当然的贡献者。

2016年年底，中新科技投入2.4亿元按照工业4.0的标准建设了智慧工厂试验区，最大限度地扩大产能，以满足不断增长的市场需求。同时，导入“机器人”战略，加快建设都市型智慧工厂也是大势所趋。中国当前人口红利正在减少，企业面临招工难、用工难问题突出。导入“机器人”后，将最大限度地减少对人力资源的依赖。从有关部门获悉，中新科技园区有42家企业与椒江区政府签订投资协议，其中16家企业的实际投资已经落地。一个以中新科技为中心的新的产业集群正在加快发展形成。这个经济圈体现了以下几个特点，即高效、便捷、降本、保质，不仅无缝对接了中新科技的制造需求，也为椒江、为台州增添了经济增长极。

正如陈德松所说，与时俱进是对智能电子产业最基本的要求，引领发展才是对智能电子产业高标准的要求。中新科技密切关注行业的发展趋势，对于任何一项新的事物我们都抱以虔诚之心虚心学习、积极消化。中新科技着力打造的智能电子产业集群，正在源源不断地释放强大的经济动能。为区域的中小型企业带来新的生命力，也正成为区域经济发展核心竞争力的孵化器。

关于未来，中新科技将立足于现有产业，在做强、做大的同时，不断丰富我们的产品类别，不断加强我们的核心竞争力，把中新科技建成基业长青的百年老店！

何莎莎



第九届“科技新浙商”江珍慧（中）

中新科技集团股份有限公司（以下简称中新科技）作为国内优秀的智能电子产品原始设计与研发制造商，自成立以来，公司始终专注于智能电视、笔记本电脑、平板电脑等产品的研发、生产与销售。

公司坚持以ODM模式和品牌销售的销售策略，产品销往北美、欧洲、大洋洲等全球100多个国家和地区。公司丰富的产品线以及较快的新产品推出速度，充分满足了客户对产品个性化需求。公司平板电脑产品线已覆盖LCD、LED（ELED及DLED）、3D、智能、超高清、云屏系列、量子点电视、OLED电视系列等产品；平板电脑拥有标清和高清两大系列，根据客户需求配备了3G、GPS、数字电视、高清摄像头及多国语言等功能，在系统上能支持双核、四核等要求，完全可以实现个性化定制。

公司是国家高新技术企业，具有完整的研发生产和供应链管理的能力，在全球行业企业中处于较高水平。公司已制定了完善的研发管理制度，并专门成立了中新工程技术研究院有限公司专门负责公司的研发工作，通过不断拓展，核心技术人员多为具有消费电子行业产品研发经验的专业人才。公司以工业4.0发展为目标，以智慧工厂试验区的建设为抓手，导入“机器人”战略，深入实施创新驱动，增强智能电子产业发展活力，力争在行业内率先实现工业4.0。公司将不断加大研发投入，鼓励产品和技术创新，推动公司由制造产品向创造产品的方向发展。

随着公司2015年成功在上海证券交易所上市，品牌知名度和美誉度进一步提升。展望未来，公司将继续保持现有优势，完善国内和国际运营布局，持续稳健地巩固和发展欧美发达地区消费电子市场，并进一步开拓国内、亚太、中东、拉美和非洲市场，同时，全面推进品牌发展战略，不断提升产品的附加值。公司将进一步拓展产品领域，特别是互联网产品方面，增进与国内外知名品牌的合作，加快将公司打造为具备互联网思维和基因的企业，实现企业升级，逐步引进与国际接轨的经营管理方面的复合型人才和技术创新方面的专业人才。

中新科技以上市为契机，坚决执行习近平总书记对中国经济发展“呈现速度变化、结构优化、动力转换”的总要求。中新人充分发挥人才、资金、技术、管理及平台等优势，实现全球经营。中新人以舍我其谁的豪气、创业有贵的志气、功成不必在我的大气，与公司、员工、股东同频共振，同轴运转，同向推进中新科技事业发展！

日前，台州发布2017年电子信息制造业10强企业榜单，中新科技和它的子公司中新国际电子有限公司分别位居榜单第一、第十位。电子信息制造业10强榜单，中新科技独占两席。

据AVC最新发布的全球智能电视企业出货排行榜，中新科技2018年3月、4月、5月、6月连续4个月智能电视出货都位居全球第四位，而早在2017年6月中新科技便以单月增长90.7%的业绩跃居全球第二位。

2017年12月，中国机电产品进出口商会发布“中国十大彩电出口企业”榜单，中新科技再次入选，这已经是她连续四年蝉联该榜单……