

# 董强：等到学不进东西时才选择退休



司的厂区内却是一片繁忙的景象。负责人担心的不是没有订单,而是“生意好到来不及做”,世界前三的厂商都来洽谈合作。

德创服务好目标客户后,用户往往变成了合作伙伴,尝到甜头的威格泵业就与德创在当地成立了合资公司,共同开拓台州1000多家水泵制造企业。董强说,生产制造型企业未来应在设备运维方面加大投入力度,用心做好客户服务,推动生产制造型企业往服务型企业转型升级。

“企业的发展要跟上国家战略步伐,学会搭顺风车。”董强说。他早已嗅到了“一带一路”商机,且第一时间开始布局。目前,德创智能制造技术、装备成功输出东南亚市场。德创产品顺利出口孟加拉国、印度等“一带一路”沿线国家。

参与汉诺威工业博览会的过程是德创发展壮大最好的注脚。董强说,十年前,我们走进汉诺威工业博览会展区,一点不夸张,就像刘姥姥进了大观园,通过消化、吸收、创新后,我们完成了最初仅是参观到给对方提意见,最后参展、技术输出的扬眉吐气的一大步。

“什么是企业家最重要的精神?学习力”

如果给企业家精神归纳核心词,坚毅、执着、创新、敢闯敢拼不一而足,都是其题中之义。在问及在他心中企业家最重要的精神是什么时,董强脱口而出,学习力。

“我每一天都在学习,我不停地出差,就是要出去多看、多听,学习对方好经验、好做法。”董强说。他常说什么时候退休,就是等到哪一天学不进东西的时候。

“因为经常出差,我买书不是在书店,只能在车站、机场买。在等车和在路上的时间就能看完一本。一本书,哪怕只有一句话让我在思想上有启发,这本书就是有价值的。”在董强的办公室,有一排书柜,里面摆着满满的书籍,有哲学的、企业管理的,品类不少。“我喜欢分享书,看完一本觉得不错,就赠送给朋友。”董强说。

“董总接受新东西能力快,眼界开阔,事业心强,目标坚定。”公司生产副总马向明评价道。

假如说“学习”是董强身上最为显著的外在标签的话,那么,“感恩”无疑是他内心最为可贵的品质。“企业建立之初,技术上我们有信心,可毕竟企业刚起步,资金有限,这个时候,余杭区政府领导带领相关部门负责人到企业调研,给予了资金、政策扶持,解了企业的燃眉之急,此后还经常组织我们与大专院校对接,请专家、找客户、建渠道,他们做的服务太多了。还有金融系统的支持,杭州银行科



杭州德创能源设备有限公司总经理董强

技支行的行长亲自到企业,为我们提供了纯信用贷款。”董强动情地说,没有他们的扶持,德创不可能发展得这么好。

“有负面情绪时,我换挡比较快,很快就能将其屏蔽”

在员工眼里,董强从来不是一位板着脸高高在上的老板,更多的是师长、导师。尽管他已40岁出头,但看上去要比他的实际年龄年轻不少,这或许和他的好心态不无关系。在与记者交谈时,董强语气平和,不徐不疾,云淡风轻间蕴藉着对事业的乐观坚守。

董强说,办企业的过程中,不可能不遇到挫折。碰到问题时,他就想到曾国藩说过的这句话“吾生平长进,全在受挫辱之时。务须咬牙立志,蓄其气而长其智,切不可荏然自馁也”。企业家要常常修炼自己的心智。“有负面情绪时,我换挡比较快,很快就能将其屏蔽,不影响我的决策。”

德创员工平均年龄仅有26岁,为了与员工拉近距离,形成凝聚力,在公司年会上,董强与公司高层组队和由骨干员工组成的战队PK“王者荣耀”。在

德创,员工有很强的归属感,对此市场部经理唐焱有深切的感受,她是公司第一批员工。她说:“来德创前,我也在不同的公司工作过,在德创,我一待就是十年。除了福利好以外,董总对员工很照顾,很人性化。德创在青海、北京等地建有分公司,公司规定,派驻在分公司的同事最多两周必须回家看看。”

“德创正在打造大平台,小公司的模式,努力为年轻人提供上升空间和更多独当一面的机会。”董强说。

公司几乎每年都要组织人员到德国参加汉诺威工业博览会。马向明说:“董总对研发投入舍得花钱,董总会安排车间员工轮流去汉诺威,一去就是五六个人,一个人至少三四万元。”

德创为立业之本,创为发展之源。德创现有浙大博士生导师带队的设计研发团队共60余人,参与设计和拥有专利200余件,获“国家级高新企业”“省级科技型中小企业”“机器换人优势服务企业”等多项殊荣。此外,公司还与海康威视、联合利华等多家高新技术领军企业达成战略合作意向,深耕电力计量行业,不断推动“中国智造”做大做强,迈向世界。

本报记者 阴文亮

# 王荣：江山如此多娇，科润风景独好



科润电力科技股份有限公司董事长王荣

走进坐落于江山市经济开发区山海协作示范园内的科润电力科技股份有限公司(以下简称科润电力),一眼就能看见一排电动汽车充电桩,这是科润电力研发的样机,也将是科润电力产品线上的又一员生力军。

科润电力是江山第一家涉足电动汽车充电桩项目的公司,项目将于今年5月份启动,投资达1000万元,预计今年10月份投入生产。此前的2017年8月,科润电力获批建设浙江省科润新能源充电桩研究院。

在江山,科润电力创造了多个第一。这正是,江山如此多娇,科润风景独好。

## 逆境磨砺心志

2002年,怀揣“我要当老板”的强烈梦想,原本是开关厂一名技术骨干的王荣东拼西凑筹措10万元,创办了江山市华润电力设备厂。

创业之初,条件十分艰苦,厂房是租来的普通

民宅,加工设备也是最简单的,为了让企业生存下去,只好做“贴牌匠”,有时为了抢到订单,就忍痛压低价格,咬着牙苦干。

“印象最深的是有一年冬天去丽水找客户,客户正在开会,我们就在门外一直等着,也没有吃饭,半天过去了客户才想起我们还在门外。”对于王荣来说,开拓市场对于零起步的他们最大的考验,开始的几年里面,他自己就是业务员,开车到处拓展客户,有时候路上一开就是两三天,逆境磨砺人的心志,让他成长得更快,市场也渐渐地被打开。

## 科技创造利润

在激烈而残酷的商海中搏击,王荣越来越认识到“科技是第一生产力”的深刻内涵,越来越渴望通过技术改进、产品创新增强企业实力。

2003年初,王荣挤出80多万元,与清华泰豪科技股份有限公司签订了技术合作协议,迈出科技合作创新产品的第一步,开发出10KV无人值守箱式

变电站,并以其“小容量、密布点、短半径”的竞争优势,迅速占领了广东、江西、山西、上海等地区市场份额的80%以上。同年,公司取得了衢州市第一张电气设备行业CCC认证证书。

尝到甜头后,王荣更加热衷于科技的投入和对人才的培养,充分利用高科技手段进行生产和管理。公司通过与广东南丰等企业的密切合作,培养了几名技术骨干,并且利用相关技术研发了一系列新产品,其中“智能式水轮机控制柜”成为主导产品,为公司进一步开拓市场打下了较为坚实的基础。随后,企业又投资近百万元,成功研发出“智能式箱式无人值守变电站”,该产品投入生产后获得了相当好的市场回报。

2004年,王荣将企业更名为江山科润电力设备有限公司,其中“科润”即为“科技创造利润”的寓意,这也是他把科技创新作为企业发展之根本的生动写照。

2005年5月,王荣经过市场调研发现,随着电气化程度越来越高,电气火灾发生率竟占了火灾的27%左右,而且其隐蔽性强,造成的损失也较大。能否开发一种既能监控报警又能自动排除火灾险情的新产品?为此,王荣着手“电气火灾自动报警系统”的课题研究工作。2006年,公司与浙江大学一起承担这个项目的科技攻关,投入150万元,于2007年5月顺利通过专家鉴定与测试,并被省科技厅评为高新技术产品,填补了国内空白。

为了不断提升企业科技创新能力,王荣积极促成公司与清华大学、沈阳变压器研究所等多家高等院校、科研单位开展合作,公司每年投入各项科研资金200多万元。如今,公司拥有各类工程技术人员65名,占员工总数的30%以上,并先后成功开发了“无人值守箱式配电开关站微机监控系统”“空气压缩机微机控制系统”等一系列高新产品。公司生产的变压器抗短路能力远胜于行业内其他产品,产品通过国家电网、南方电网的人围资格审查,成为国网、南网的合格供应商,公司也成为国家高新技术企业、浙江省输配电设备行业协会副会长单位。

在王荣率领下,科润电力依靠科技创新和品质诚信经营,实现了从传统的机械化生产向数字化、自动化生产的转变,生产规模更大了,产品品质更高了,市场竞争力更强了,部分产品出口东南亚等国家。

## 新三板上市

科润电力的上市是江山企业闯荡资本市场的一个缩影。

科润电力是江山市第一批新三板上市企业,于2015年11月6日成功挂牌新三板。此后,短短几个

月就进行了两轮融资。“最大的改变,就是以前只说‘我’,现在习惯说‘我们’。”王荣说,公司通过挂牌上市这个渠道,对员工进行股权激励,还让供货商、客户、代理商加入进来,真正形成一个团队。由此,骨干员工队伍和上下游产业链都愈加稳定,企业知名度也大大提升。

“因为是股权融资,虽然稀释了企业控制权,但企业没有付息等财务成本压力,特别是我们通过股权激励,把80多位企业中高层、优质客户转化成股东,从而大大加强了企业凝聚力。”王荣介绍,企业上市后,企业形象和美誉度得到提升。在招投标等经营活动中,比以往更容易取得客户的信任。

自2015年在新三板挂牌上市以来,科润电力依靠技术创新,依托资本的力量,不断扩大生产规模,公司发展迈入快车道。

“自从我们2015年进入新三板以来,我们引进了沈阳变压器研究所最新的设计理念,把我们的产品优化设计,去年以来,我们的产值产量不断提高,到2017年9月底我们已经完成上年一年的产值产量。”王荣告诉记者,优质的产品赢得了市场的青睐。

王荣是江山市年轻一代创业者中最具代表性的企业家之一,在企业不断发展的同时,身为衢州市青年企业家协会副会长的王荣不忘社会责任的担当,积极捐款捐物,以感恩的心回报社会。

近年来,他先后为江山新农村建设、道路硬化与亮化、绿化工程、农村自来水改造、教育体育事业和慈善事业等捐款200多万元,为构建和谐社会作出了积极贡献;为解决社会就业压力,他在江山职业中专出资成立了“科润班”,为社会培训出了一批又一批的专业人才。

本报记者 徐璐璐

