

王敏良：做特种纸业的领跑者

2012年宏观经济形势严峻,造纸行业经济效益普遍下降的情况下,作为造纸行业的后起之秀,仙鹤纸业抢抓机遇,迎难而上,进一步加强科技研发和内部管理,依然保持了快速发展的势头。到目前,造纸设备装机能力达到年产特种纸及纸制品50万吨规模,成为能生产特种纸、特种浆、笔记本、造纸化学品等100多个产品2000多个品种与规格的大型企业。

偶然的一次考察德国造纸业的机会,给了王敏良很大的触动,他觉得引进德国工艺是仙鹤纸业的必选之路。不到一年时间,2004年9月,仙鹤纸业就与德国夏特集团成功合作,成立了浙江夏王纸业有限公司,专业生产和销售高档装饰原纸。

仙鹤、夏王,双箭齐发,为衢江区荣膺“中国高档特种纸产业基地”打下了坚实基础,为衢州市特种纸产业的发展作出了积极贡献。王敏良尝到了甜头,夏王公司引进国际先进生产设备和管理技术,其生产能力以每年50%的速率递增,目前已拥有超过18万吨的年生产能力,其生产的印刷原纸和紫色纸两大类共200余种产品,填补了国内多项同类产品空白,不仅畅销国内几乎所有地区,还大量出口至亚洲、美洲和大洋洲国家。

人尽其才 校企并进

“人能尽其才则百事兴”是王敏良贯穿始终的惜才座右铭。公司十分重视人才,把怎样吸引人才,怎样培养人才,怎样留住人才作为仙鹤纸业发展的核心竞争力。公司尤其是对大学生的培养和再造特别关注,对大学生从实习、转正、晋级、加薪、福利等方面都给予了极大的鼓励和优先条件。每月定期举行的“大学生慰问座谈会”,王敏良无论多忙、无论在哪里出差,都要抽时间、准时赶回来参加。

学而不厌,诲人不倦。从2015年开始,企业就开展了“技师带徒”活动,名技师与高徒“一带一带”结了近百余人,使造纸技术技能及机电等技术技能业务水平精益求精,勇攀高峰。与此同时,为激励技能人才业务水平不断提升,公司还进行一年一度的“技术比武”活动,以此鼓励和激发了一批批专业技术骨干和精英团队。

“学而优则商,思而学则进”。“打造学习型企业”是王敏良这位仙鹤人“活到老,学到老”的学习观。仙鹤纸业与衢州学院联合办学,开办了“函授造纸学习班”,组织了一批技术骨干、中层以上管理人员、专业对口人员定期参加衢州学院函授班带薪学习,其中有造纸环保、高等数学、无机及分析化学等课程,学期三年,学习费用公司以福利待遇免费,以作鼓励,让仙鹤纸业员工走进了衢州学院,进入了学院学堂,一个举措造就一大批人才。



仙鹤股份有限公司董事长兼总经理王敏良

倡导家文化 回馈社会

在努力做大企业,积极发展经济的同时,王敏良还在企业大力推进“家文化”建设,让干部员工共享企业发展成果。王敏良对公司干部要求最多的是“要关心员工,爱护员工,让员工健康生活、快乐工作,让他们的父母和家人放心”。

2012年,仙鹤纸业在东港精装修的职工安居小区——仙鹤茗苑8幢住房全部投入使用,企业班组长以上生产骨干全部入住单间,让企业员工备感“家”的温暖。王敏良倡导把员工当作家庭成员,照顾好这个“小家”,让员工共享企业发展成果;依靠干部员工,倡导忠诚奉献、规范有序、团队合作,自主创新来建设好企业“大家”。

王敏良对财务人员常说的一句话是:“按时缴纳

税费是企业最大的社会责任,大河有水小河满,大河无水小河干。”近二十年来,仙鹤纸业在做大做强、员工安居乐业,王敏良饮水思源,致富不忘党的宗旨,不忘社会责任。近年来,公司董事会先后捐赠高额资金,帮扶东阳市六石街道王村道路的修建,由原来的土路改修为水泥路,路面宽敞平坦,使家乡乡亲们出行便利;与学校“结对子”,帮扶东阳市六石中学“王本道教学楼”的修建,为衢州三中10位困难学生提供高中和日常生活费用;还先后捐助汶川大地震、九华受灾儿童、新农村建设、贫困家庭及残疾儿童等,对社会公益事业一直担当其责。

“2018年是充满挑战和机遇的一年,只要有信心、有决心,我们的目标就一定能够实现。”展望未来,王敏良满怀豪情。仙鹤纸业近期目标是“十三五”末实现特种纸及纸制品产量100万吨,造纸板块完成销售收入100亿元。

本报记者 徐璐璐



今年是王敏良创业的20周年,20年来,他始终在特种纸新材料领域深耕细作,他带领的仙鹤股份有限公司已从创业初的1条纸机生产线发展为现在的30条纸机生产线。

从安吉到义乌再到衢州,王敏良从一名造纸工人到现在国内特种纸龙头企业的管理者,他一直对造纸有深深的感情。“造纸术是中国古代的四大发明,我想传承的同时让造纸业更加创新发展。”

布局特种纸行业

造纸业算是一个基础行业,生活用纸、工业用纸以及各种复合型纸,中国每年的造纸产量有1亿2千万吨。“按照13亿人口算的话,人均用纸量就有80公斤,所以造纸业是个需求量很大的产业。”王敏良告诉记者,他学的是造纸,之后又在国有企业积累了十年的造纸技术经验,造纸对他来说不仅是一门手艺,更多的是为人们带去更好更优质的必需品。

如今,仙鹤纸业生产经营有卷烟配套用纸、装潢装饰用纸、薄型印刷用纸、食品包装用纸、医用包装用纸、绝缘材料用纸、防伪票据用纸、材料间隔用纸、标签离型用纸共九大系列60多个品种。这其中以特种纸生产为主,“特种纸的工艺要求更高,首先原材料上就要选择环保型原料,设备也要更先进一些。”在王敏良看来,特种纸是一个更有发展前景的新兴产业。

“市场经济的大潮中,只有善于捕捉机遇的人,才能笑到最后。”王敏良始终这么认为。特别是在

王晓群：振兴中国工程塑料行业



杭州金州高分子科技有限公司总经理王晓群

新材料的应用功能很神奇,为什么宝马新7系要用上昂贵的碳纤维材料?为什么有些家电面板能做到十年不变色?说起最擅长的新材料领域,杭州金州高分子科技有限公司总经理王晓群侃侃而谈。身为留学归国的工程与材料科学博士,从事新材料研究多年,王晓群已是名副其实的材料专家。

从学霸变身企业家

当前中国工程塑料市场份额在1800亿元左右,其中国外技术产品占比73%,国内技术产品占比27%,本土产品市场占有率严重偏低。他告诉记者,这其中主要原因在于国际技术封锁,本土产品开发遇到了技术瓶颈,专业人才开发能力、产品开发经验欠佳,生产工艺技术力创新力有待提高,生产技

术力欠缺等等,最终导致中国工程塑料制造能力欠佳。

“中国创新路途,需我等贡献。”为了解决中国新材料的技术和生产问题,王晓群决定走上为振兴中国工程塑料行业而努力的道路。

其实,在走上创业路之前,王晓群是一位标准的学霸。早年在日本冈山大学攻读工程与材料科学博士,后进入松下研发公司专研材料开发多年,扎实的学习和研发经验,让王晓群很快成长为业内专家。当年的毕业论文还获得日本中国地区轻金属学会的优等论文奖。“这个论文奖是我在获得的荣誉里最自豪的,虽然奖品只是普通的一只笔和一个本子。但是能获得一向严苛的松下日方材料专家的肯定非常难得。”王晓群笑着说。

王晓群的丰富经历也为他新材料事业的成功写下了注脚。2011年,王晓群加盟杭州金州高分子科技有限公司,作为杭州金州集团的投资企业,旨在为家电新材料开发取得突破。当时企业的产品只有一款着色料,在他和研发团队的努力下,短短几年已扩大到500多款,量产300多款。随着产品的不断开发,企业也实现了产值的爆发式增长。

王晓群说,他心中的创业梦概括起来就是一句话——振兴中国工程塑料行业!

国内首家通过UL94认证

国内高性能工程塑料产品往往供不应求,尽管近几年产品档次提升得比较快,但目前大多仍是中低端产品。“国际市场上80%~90%的高端塑料产品都是国外生产的,中国企业生产得非常少,主要原因还是技术问题。”王晓群认为企业只有通过不断创新,才能立足新材料领域。

翻看王晓群和他团队的发明专利和获奖证书,硕果累累:高耐热玻纤增强无卤阻燃聚丙烯、高光泽高耐候PP材料、高抗冲环保阻燃ABS材料……其中短玻纤增强PP材料被纳入“浙江省重点高新技术产品开发项目计划”;高光泽高耐候PP材料和高抗冲环保阻燃ABS材料在2014年被认定为“浙江省省级工业新产品”;2015年高耐热玻纤增强无卤阻燃聚丙烯材料和高抗冲环保阻燃ABS材料被评为“浙江省优秀工业产品”。

就拿新型的环保阻燃ABS材料来说,不仅采用环保配方,阻燃性能达到最高的V0等级,而且成品厚度只有0.8毫米,高抗冲阻燃效果达到世界先进水平。“每个产品研发量产前,都需要经过严格的实验检测。”王晓群说,“比如这种环保阻燃ABS材料要保证耐用10年,需经过高温、水煮测试3000小时不变色,并具有同等阻燃性能。”

企业还先后通过美国UL94认证、德国TS16949认证,拥有了进入欧美市场的通行证。说起美国UL94认证,这是国际公认的最严格的专业认证,第一次认证送检时,过程并不顺利。出于对自身企业的信心,王晓群索性将生产全过程数十小时的录像送检备查,让老外心服口服。金州科技也成为国内首家通过该项认证的新材料企业。

做新材料领域的引领者

现在,新材料已成为我国重要的战略性新兴产业之一。新材料具有广泛的用途,涉及新能源汽车、高端装备制造、信息技术、节能环保、生物医药



等产业。在杭州经济技术开发区内,就有松下、金鱼、九阳、三花等企业用上了金州科技生产的材料。

虽然身处不直接接触消费者的行业,王晓群却说了许多与普通人们生活息息相关的“冷知识”。为什么宝马新7系要用上昂贵的碳纤维材料?为什么有些家电面板能做到十年不变色?为什么洗衣机滚水桶可以用工程塑料取代不锈钢?

公司产品涉及家电、汽车、医疗、电子电工等各个行业,产品销售数量合计达到4万吨,市场不良投诉为0。

技术创新是企业持续发展的保证,金州科技不仅拥有市级技术研发中心,2016年,金州科技实验室还升级为国家级实验室,拥有国内顶尖生产工艺的创新,同时获评国家高新技术企业。“我们现在采用立体生产方式,同时采用自动化下料生产模块。采用高精度的失重计量称,来控制产品的生产配方,保证产品的品质稳定,杜绝了老式采用拌料机的生产方式,提高了生产效率和生产的稳定性。”王晓群介绍说,此外根据市场的反馈和需求,对于产品材料的应用条件受限进行了研究和分析,例如汽车的电池部件材料,有高强度和高耐热的要求,在原有性能基础上,改善材料的增强、阻燃性能。

“我们研发的产品完全可以替代国外进口材料,满足家电、汽车、建材、电子电气等生产企业的需要,推动本行业和家电、汽车等行业的高端材料国产化。”王晓群对此充满信心。对未来的5年内,他定了一个目标:实现7亿元主营业务收入、利润3000万元。

本报记者 徐璐璐