责任编辑:楊小平 版式设计:沿敏清 电话:0571-28978922 E-mail:xxxin0411@163.com

运用市场机制做好投资这件事

——专访金控资本董事长徐晓坚

企业背景:

金控资本成立于2015年,公司是以浙江金控投资管理有限公司为出资主体,引入国内优秀基金管理团队,共同组建设立市场化运作的混合所有制管理公司。公司业务涵盖了全领域投资,涉及PE/VC类、投行类项目。

公司拥有一支专业化的投资团队。团队成员在投资、运营管理和风险控制方面积累了丰富的经验。

公司涉及的投资领域包含互联网、生物医药、高端装备制造、新能源/节能环保、现代服务等,以成长性企业为主,合理搭配投资组合,力求收益最大化,风险最小化。

公司目前管理5只基金,管理的资产规模达23.2亿元。其中,浙江金控创业投资合伙企业(有限合伙),规模达10亿元;温州金控民享文化产业基金合伙企业(有限合伙),规模6亿元,专注文化影视领域的项目投资;游戏产业及泛娱乐领域投资的嘉兴米硕股权投资基金合伙企业(有限合伙),规模5亿元;专注高新信息技术产业早期项目投资的丽水绿谷信息产业投资合伙企业(有限合伙),规模为1.2亿元;规模1亿元的杭州蜂巢创业投资合伙企业(有限合伙),专注Pre-IPO项目。同时,有文化产业基金、军民融合基金、高端制造业基金、并购基金正在募集中,未来还将规划运作更多产业基金。

受访者 徐晓坚:

现任浙江金控资本管理有限公司创始合伙人、董事长;浙江金控投资管理有限公司董事、副总经理,风险制度委员会主任;兼任浙江省创业风险投资引导基金管理有限公司董事、副总经理。

曾在天健会计师事务所、浙江省财政厅所属财务开发公司从事审计、证券投资、股权投资等工作近30年。2008年开始负责省级创投引导基金、政府产业引导母基金的投资运作,曾负责管理政府母基金300亿元。

对国内外优秀私募股权投资基金及团队有深入了解与合作,能高度把握政府与市场的有效结合,率团队多次获得中国最佳政府引导基金奖项。

问:金控资本是在什么背景下成立的,有什么意义?

答:金控资本属于省金控下属单位,代表的是浙江省政府对于整个金融板块的运作。公司出资主体是浙江金控投资管理有限公司,也是我任职的公司,我在其中主要负责政府母基金运作,总规模300多亿元。我一直有成立一支市场化基金管理团队的想法,因为国有企业对人才引进、GP等都有限制(合伙企业法规定了国有制企业不能做GP)。2015年底,在省领导、省财政厅及公司领导的支持下,混合所有制的金控资本应运而生,浙江金控投资管理有限公司占股35%,另外是民营资本,而浙江金控投资管理有限公司是省金控百分之百控股的,这样省金控就可以主导金控资本的运作,围绕省政府产业基金,去做一些市场化的运营。

现在的投资越来越细化,通常一个团队或者基金会专注于某一细分领域,并能够从早期到晚期进行一个良好的布局,这是未来投资的趋势,基金只会越做越细。而一些地市的产业基金,一是缺乏产业支撑,二是要求被投项目必须落在当地,在此背景下,投资就很难迅速落地。

金控资本的设立,从根本上帮助省金控为推广或者是布局地方产业引导基金做一些事情,其中包括培训、辅导地方产业引导基金,帮助他们建立创投引导基金的概念等。国家要求,地方政府要把原来财政补贴给企业的资金转变用途,通过设立产业基金利用市场化运作进行有效率的投资,而这过程需要专业的团队来运作。比如说,我们和嘉兴市政府成立米硕产业引导基金,帮助嘉兴市政府做一些创业辅导,而在合作过程中,也会培养一批管理母基金的人才。

问:相较于其他资本,金控资本有什么特别之处?

答:金控资本的优势在于灵活运用混合所有制下的市场激励机制,嫁接政府资源,帮助投资人(政府+民营机构)实现财富增值。

"走出去"慢慢变成了"凑上来"。前不久,由金控资本投资的光珀科技在美国召开了新产品发布会,苹果、谷歌等大佬都纷纷找上门来,因为他们的无人驾驶需要用到光珀的深度相机。以前我们的核心零部件很多依靠进口,一般情况下都是对方打个电话过来,让国内的企业去谷歌总部谈一些业务。而现在是对方急急地赶过来,原因是"关键部位"在我们手上,而不是我们一贯的低成本的劳动力来做一些加工、代加工。发展过程中我们慢慢摒弃一些低价值的东西。如何让投资变得更有意义,也是金控资本在发展过程中一直思考的问题。

筑巢方能引凤。金控资本还致力于把投资在省外的项目引进到省内来,包括设立分公司、子公司或其他投资主体。由米趣科技、金控资本、米硕基金等协办的指老虎创业广场DemoDay,就是将韩国、日本等文娱项目引进到国内来。创业团队落地在当地,为当地政府创造税收,产品再出口把外汇赚进来,这就是典型的产业转型升级,而我们已经在这么做了。

问:跟地方产业基金合作,是基于什么原因考虑?是根据金控资本自身擅长的领域还是地方政府提出要求,尽可能地去满足他们?

答:这个首先涉及到我们打造基金投资集群和完善投资闭环的问题。金控资本在成立伊始,就设立了一个10亿元的主基金,这个基金投的大部分是文化领域,还附带一部分消费升级领域的产业,很多项目是跟互联网以及新兴经济相关联的,这也是我们省重点发展的对象。最早在省公司做母基金的时候,就把信息产业放在了重要位置,这与浙江省打造信息产业高地不谋而合;从投资的角度看,基于互联网的新兴经济,它的增长速率会快得多,"腾笼换鸟""机器换人"等都是基于信息技术下提出的。目前的文化领域、泛娱乐,包括电子竞技领域,我们也在布局。在投资的过程中我们发现,有许多领域我们不擅长,比如说影视,导演、编剧、演员,都有自己的圈子,一般人切入不进去,好片子不愁人投,等到人家找上门来,片子就像挑剩下的菜叶,几乎没有什么投资价值。

温州的影视基金,我们跟合力辰光合作,他们是《小时代》的制片方,最近的《冈仁波齐》也是他们的作品。我们看中的是他们对影视产业的把握能力,对方看中我们背后的政府资源及资本运作能力,这是合作共赢的过程。像这种双GP的项目,基本在资金确定之前,项目库就已经准备完成,后期就是删选的过程,我们要做的就是基金落地。我们也希望基金能落地浙江省内的一些地市,与地方产业引导基金合作,我们有先天的优势,一般地方政府也很欢迎我们带着产业过去落地生根。嘉兴的游戏产业基地就是这样。我们去的时候当地政府就表示,嘉兴有16万平方米的创业园区,希望引进VR、人工智能项目,打造国际领先的手游基地。有了这个愿景,通过跟米趣的合作,游戏产业基地就能建立起来,产业基金也应运而生。

问:为什么用航空母舰来形容金控资本?

答:航母是一个舰队集群,不单单指航母一艘船。我们最早设立有一个10亿元的基金,它负责投资的领域是综合性的,什么产业都可以投,但我们聚焦在文化、泛娱乐、消费升级、智能硬件等几个领域。要完成这样的投资,组件的团队数量及规模也很庞大,这个主基金可以看作是航母舰队中的主舰,围绕它,我们会在周围配置驱逐舰或鱼雷艇,就好比米硕基金和温州文化产业基金,它有它的专业方向,借用他们对产业的理解,加上我们对资本的运作,去把一个细分产业做好。主基金与其他产业基金的关系简单概括就是"互相促进、平衡发展",当周边产业基金在发展过程中遇到瓶颈、上下游布局有问题时,主基金作为航母,就负责输送炮弹。航母不可能面面俱到,细分战场就交给小舰队来做,从而提升整体作战力量。

我们每年还开两次总裁峰会,把所有投资企业的老总都叫来碰一碰,他们总会发现互相之间有很多对接的机会,在整个投资闭环内,互相促进,互相发展。比如说你做游戏要发行,我们投的有发行类的公司,都是自己的兄弟公司,通过金控资本在双方中间运维,彼此合作就会很融洽。

我们不想做野蛮人,我们希望企业跟自己共同发展。投资领域讲对赌,被投资企业只要任务完成了,你就成功了,完不成,就得赔股份,其实真到完不成的时候,就是一个双输的局面了。但在我们的体系里面,如果你对赌失败了,你干不了这事,我们可以把它装到内部别的公司中去,你的团队也可以并进来,也可以我给你别的思路,尝试另一种商业模式,去进行二次创业。形象点说,我这个山头被攻占了,我兄弟部队可以马上上去填补,抢回阵地,这种集团作战模式的好处在于可以挽救很多商业模式濒临失败的公司或创业团队。

问:是否需要甄别资金的来源?

答:要的。我们宁可不做,也要找合格的投资人。所谓合格投资人,就是不要干涉GP的决策。我最早在省金控的时候做了一个舟山天使港基金,管理人是王海峰,我们现在的合伙人,他当时在深创投,我就跟他说,我给你百分之九十的钱,也不要到外面去找钱了,因为天使投资要指手画脚,我相信你的判断,但前提是你要把个人利益绑在里面,百分之十,也就是200万元需要你自己出,作为普通合伙人,承担无限连带责任。200万元对于公司来说很少,但对于个人而言,分量很重。所以他一定会全力以赴把事做好,事实也是如此。另有个项目300万元,一年时间做到3000万元后退出,纳税1000多万元,当地政府很满意。这是三赢的事。

问:创新创业未来的趋势如何?

答:最早是在2014年9月的夏季达沃斯论坛上,李克强总理提出,要在960万平方公里土地上掀起"大众创业""草根创业"的新浪潮,形成"万众创新""人人创新"的新态势。很多大学生兴致满满要去创业,但这中间坑很多,特别是我们的大学生创业大多是模仿,真正创新的不多。在这种情况下,时任浙江省省长的李强提出政府要拿出5000万元,支持大学生创业团队,算下来平均每个团队20万元。我们当时就做了一个方案——资助+期权+激励,意思就是一个大学生团队,只要创业的项目不是特别红海,拿着商业计划书来报名,我就给20万元让你去尝试,当然门槛很低,本科毕业10年之内,研究生、博士不受毕业时间限制。如果公司成功引入了下一轮投资,就按市场公允价格来行权,如果再发展得好,天使轮过后到A轮,公司管理层可以回购,也可以把20万元本金拿回,剩余增值部分百分之七十奖励回团队,百分之三十加上本金,继续滚存到基金池里面,以扶持大学生创业。这中间有很多项目很成功,因为我们不只是投钱,后期还有很多投后服务。专注于VR领域的杭州虚现科技有限公司就是这么个例子,20万元的梦想基金退出后,金控资本接过接力棒,马上2000万元进去,这是市场行为,我们后续还会帮助这家公司做好投后服务,一起成长。在我看来,大学生创业试错没关系,但是不要去拿家里的钱,父母的养老钱不容易,这20万元就是一个试错的过程,体验过创业的失败,再次创业的成功率就会变高。

习近平总书记在十九大报告中提出,从2020年到2035年,在全面建成小康社会的基础上,再奋斗十五年,基本实现社会主义现代化。而要实现这一伟大目标,离不开科技创新,而科技创新离不开创新创业,这对股权投资而言是利好。

问:有人比喻资本如洪水猛兽,那在您看来,投资是否要有其自身的底线?

答:金控资本在投资过程中会有自己坚守的底线。投资并不是一定要赚多少钱,有违道德、损害公民利益的事我们不做,我们不做"门口的野蛮人",我们是真心实意想帮助企业。原先我们投资过的一个企业由于早期经营不善,没有完成对赌协议的要求,按照公式计算,创始人要把手里的股份全部赔给我们。当时我就主动找该创始人谈,我提出建议,赔偿股份要有额度上限,保证赔完之后他还是第一大股东。对我来说,我把你股份拿过来没有用,因为脱离了企业创始人的管理运作,企业发展势必会受影响。企业运营不是我们擅长的事,按照我的投资逻辑,一定得把企业创始人及核心团队绑在自己这条船上。

问:金控资本未来将如何发展?

答:金控资本未来发展主要看两方面:一是募资情况,我们会根据募集资金的进度来决定投资的步骤。我们希望自己所投的企业成长后,来反投我们的基金;二是视人才、团队而定,金控资本是混合制企业,吸引人才比国企要灵活方便,但也不容易,我们更倾向于内部培养,我们很多投资经理一开始工作就要有投研,要求给出所投产业的研究报告。

金控资本在未来发展中也会更加注重品牌。早些时候杭钢来找过我们,想合作成立一只医疗产业基金,由他们出钱,但是被我拒绝了,因为当时没有合适的项目团队来运作,直到后来找到了这样的团队,我们才与杭钢达成了合作。身为公司的掌舵人,我有义务对公司的品牌形象负责。

采访快结束时徐晓坚表示,最近金控资本将会有几个高倍数的项目要退出,这也是对金控资本投资能力以及投资理念的最好肯定。

本报记者 蔡家豪

超威集团:绿色能源领跑者

创立于1998年的超威集团,主要致力于动力与储能电池的研发生产,是全球领先的专业绿色能源解决方案提供商。成立以来,以"倡导绿色能源,完美人类生活"、"立志成为全球新能源行业伟大的公司"为使命和愿景,凭借不断研发与推出的科技创新成果,集团赢得了全球客户的深度认可与信任,先后获得行业唯一的中国专利金奖、中华宝钢环境奖、中国工业大奖表彰奖等。

当前,生态文明已经上升为国家战略,科学发展、可持续发展理念深入人心。超威集团在推进产业绿色化发展方面始终快人一步,按照国家的政策导向,由绿色制造向绿色"智造"转型,在新能源领域进行战略布局。为此,超威集团牢记"倡导绿色能源,完美人类生活"的使命,按照动力电池到动力系统再到纯电动汽车和从储能电池到储能站再到储能系统两条路径,向着全球新能源行业伟大的公司目标迈进。目前,国内首辆正向研发的区域物流车已经研制成功即将量产下线,国家首批能源互联网示范项目已经在长兴新能源小镇启动实施,两条路径布局已经清晰呈现。

一直以来,超威集团对自身的环境要求就是"围墙以外是花园式的,围墙以内希望是食品级的"。尽管生产的产品是铅酸蓄电池,但在职业卫生标准和污染治理水平方面,超威集团一直以食品行业的标准来要求自己。不论是工厂选址、厂房的设计和建设,还是环境评估、对环保设备的投入,超威集团都力求能够兼顾。此外,超威集团所有产品的研发也都首先立足于低碳环保,不仅出厂的产品要做到绿色环保,生产过程中也要把污染控制在正常范围甚至要达到零污染。为了更好地推行绿色环保事业,超威集团请来第三方监测机构,在每个工厂的排放口放置即时监测系统,并将工厂周边土地的检测结果每年都向当地村民进行公示,让厂内工人安心,工厂周边的百姓也同样放心。

不断推动整个行业走绿色健康的可持续发展道路,是作为新能源及绿色环保领域领先企业的超威集团多年来的一个努力方向。 2015年6月13日,超威集团旗下超威电源有限公司兴建的"国家环境保护铅酸蓄电池生产和回收再生污染防治工程技术中心"正式成立。这将对提升铅蓄电池行业清洁生产和污染防治的技术水平,促进全行业的绿色发展,保护生态环境提供有效的技术支撑。2017年5月28日 ,超威集团联合上海鑫云贵稀金属再生有限公司、上海有色网共同出资合作,利用各自在回收渠道、回收处置和信息共享的优势,致力于探索解决上海废铅酸蓄电池回收体系不完善的可行性方案。

目前,超威集团利用全国30万个铅蓄电池销售终端,已经在国内10多个省市同步启动逆向回收废旧铅蓄电池的渠道与平台。

作为全国电池行业11家清洁生产倡议发起单位之一,超威集团早在2006年就开始试行清洁生产改造工作。通过不断提升技术水平,改进核心工艺,实现资源环境消耗的最低化,产品质量工艺的最优化,全面推进清洁生产工作。

2006年,超威集团在江苏建成内化成中试生产基地。经过前后三次大的工艺调整、无数次的试验、产品报废、设备升级,终于打破了发达国家的技术封锁,掌握了无镉内化成工艺。 2010年12月,超威集团"无镉铅蓄电池多阶段内化成工艺"顺利通过浙江省科技成果鉴定。内化成工艺可节能28.5%,节水90%。2014年,超威集团"原子经济法铅回收"项目通过科技成果鉴定,在节能减排、防污治污和循环利用方面达到了世界领先水平,对传统铅回收产业具有颠覆性、革命性意义。 2016年,超威集团因此在行业首获被誉为"工业界的奥斯卡"中国工业大奖表彰奖。

正是通过不断的技术革新,超威集团持续改进核心生产工艺,在提高传统铅蓄电池性能的同时,实现资源环境消耗的最低化,在生产制造环节掀起了一场"绿色革命"。

今年1月18日,超威集团与美国通用电气公司在长兴举行Du—rathon钠盐电池项目签约仪式,结合双方产业、技术优势,投资1.05亿美元,共同创建合资公司,拓展钠盐电池的应用领域。

众所周知,受全球气候变化、能源日渐枯竭等影响,全球能源格局正发生改变,可再生能源异军突起,越来越受到世界各国的高度关注,高效、清洁、低碳已成为世界新能源发展的主流方向。在解决可再生能源并网难的问题中,储能产业获得了发展的重要契机。

今年7月6日,国家能源局官网对外公布首批"互联网+"智慧能源(能源互联网)示范项目评选结果。其中,由超威集团、浙能长兴发电有限公司、长兴县画溪街道等共同承担的湖州长兴新能源小镇"源网荷储售"一体化能源互联网示范项目成功入选,成为全国首批入选的55个能源互联网示范项目之一。这也标志着超威集团在储能领域的战略布局又迈出了重要一步。

丁青青

舟山推进科技企业梯度培育

近年来,舟山市科技局多举措推进科技企业梯度培育,取得明显成效,有以下几方面:一是引育一批领军人才企业。联合举办2017新区全球海洋经济创业大赛,共征集800多个项目,优选出57个项目晋级总决赛,15个项目达成落户协议;联合组织"5313"行动计划项目申报,征集130个领军人才(团队)项目,其中33个项目入选,19个项目落户,注册资本1.54亿元,集聚一批拥有核心技术、产品高端、产业新兴的领军人才企业落地。二是壮大一批科技型中小微企业。通过众创空间(孵化器)孵化一批、传统企业改造一批、小微企业提升一批等方式,加速推动科技型中小企业数量扩张。今年已培育省级科技型中小微企业162家、"科技创业企业助飞计划" 企业10家。三是升级一批高新技术企业。实施科技企业"双倍增"行动计划,建立高新技术企业培育库,力促科技型中小微企业小升高、小壮大。今年共组织申报高新技术企业57家,其中49家通过两轮评审,预计培育高新技术企业36家。 远飞

引进德国超微粉体先进技术
国家重大产业技术开发专项
国家重点新产品国家火炬项目
成套超微粉体设备
浙江丰利粉碎设备有限公司
销售热线:0575-83105888、83185888
83100888、83183618
中文搜索:浙江丰利 http://www.zjfengli.com

港中旅华贸国际物流股份有限公司杭州分公司,税号913301007601898O3D,**遗失**已开具正常浙江省增值税普通发票1份,代码3300162350,号码14153506,声明遗失。

嘉兴市南湖区建设街道晓百乐保健按摩会馆不慎**遗失**由嘉兴市南湖区建设局于2015年07月01日核发的营业执照副本,注册号:330402604652061,声明作废。

叶莎莎**遗失**浙江省政府开具的非税收入一般缴款书票根一份,号码:1303166478,金额:3680,声明作废。

杭州民本文化传播有限公司**遗失**杭州市拱墅区市场监督管理局于2017年5月2日核发的营业执照副本,统一社会信用代码:91330100555153772F,声明作废。

温州市鹿城区洪殿爱尚海都按摩店**遗失**温州市鹿城区市场监督管理分局2015年11月18日核发的注册号为330302604043347营业执照正副本,声明作废。

营业执照**遗失**公告 本(杭州市西湖区鹰雕卫浴商行)(注册号为330106600250994)不慎遗失由杭州市工商局(西湖分局)2012年2月20日核发的营业执照副本,声明作废。

湖州新元素建材有限公司不慎**遗失**由湖州市南浔区工商行政管理局于2014年9月15日核发的营业执副本,注册号330504000077764,声明作废。

杭州耀赛广告装饰工程有限公司**遗失**财务章、法人章(法人姓名:刘育飞)各一枚,现声明作废。

朴美娜**遗失**医师执业证书,证书编号:14330110000412,发证日期:2017年6月13日。声明作废。

张阳**遗失**二代居民身份证,证号340122199410150312,声明作废。

杭州锦瑜堂餐饮有限公司**遗失**法人章(林智),声明作废。

申屠平锋**遗失**杭州市桐江职业技术学校开具的浙江省普通增值税发票,代码:3905687,金额3760元,声明作废。

遗失说明 南京师范大学教师教育学院:杭州新东方进修学校因快递收发问题,不慎将贵院汉语言文学(师范)应届毕业生余强,身份证号:36042819950821081X的三方就业协议书(1份)和就业推荐表(1份)遗失,经长时间寻找未果。特此说明,且声明已遗失三方协议书失效。望贵校给予补发三方就业协议书和就业推荐表,谨致谢忱。

杭州嘟客科技有限公司**遗失**杭州市江干区工商局于2017年1月12日核发的营业执照正本,统一社会信用代码:91330104MA28LEWB4X,声明作废。

广西中医药大学赛恩斯新医药学院戴慧红**遗失**三方就业协议书,编号GX13643201822072,声明作废。

金雷**遗失**军官证,证件号码9962257,声明遗失。

杭州懿童贸易有限公司注销清算公告:本公司股东会(出资人)已决定解散本公司。请债权人自接到本公司书面通知书之日起三十日内,未接到通知书的自本公告之日起四十五日内,向公司清算组申报债权登记,逾期不申报的视其为没有提出要求。

宁波吉塞尔文化发展有限公司,**遗失**财务章(编号:3302030101421)一枚,声明作废。

公主岭市途邦物流有限公司,税号91220381068602243P**遗失**已开具作废浙江省国家税务局通用机打发票1份,代码133011630339,号码07744296,声明遗失。

杭州尚翔互联网科技有限公司**遗失**杭州市萧山区市监督管理局2016年10月26日核发的营业执照正副本,统一社会信用代码91330109MA27YYAGX1,声明作废。