

网银互联余宏智：十六年打拼，为了那个数据梦

“用十多年的时间立足这个行业，作为互联网行业的基础建设商，我们见证了整个行业的发展。”网银互联创始人之一、CTO余宏智用简短的一句话描述了他为自己的数据梦想而拼搏的十六年。

外企四年为创业打基础

也许是机缘，又或者是巧合，余宏智在2000年开始接触数据中心这一业态。1999年，互联网在国内掀起浪潮，参差不齐的互联网公司成为国内的新生力量，但显然不具规模。在余宏智看来，“国内的互联网发展模式多以‘烧钱’为主”。但不可否认，互联网已经成为中国发展的趋势。

顺势而为，余宏智进了一家外资互联网数据服务企业，“互联网

公司需要一个数据平台（机房）承载自己的业务，但当时国内企业并没有这样的意识，所以我就跟着外资企业做，就做数据中心管理。”

余宏智在外企一待就是四年。渐渐地，他发现所在这家外资企业与运营商之间处于竞争模式，发展极其困难。2004年夏天，余宏智与好友何洪忠（现任网银互联公司董事长），用凑来的6万元租了个机柜，开始了创业之路。

差异化服务为企业带来大发展

“当时国内的IDC市场刚刚起步，市场上的参与者主要还是电信、移动、联通等运营商，吃螃蟹者是艰难的，让客户摒弃外企和国企，把公司最重要的数据信息托管给一个民营机构，听上去就像是不可能完成的任务。”怎样突破？是与三大运营商竞争，还是合作共赢？颇有经验的余宏智选择了差异化服务：专注中小型企业。

“突破口唯有专注服务，把服务变为自身优势。”四年的外企经历让余宏智很清楚行业的情况，“国企的服务有限，外企相对来说又比较难接地气。网银互联的优势，就是比别人的服务多一点。就像五星级酒店，除了地段、装修等

硬件外，拼的就是服务素质。”网银互联除了安全保障、环境、规模有优势外，还能给客户包括系统维护、监控分析、安全加固、数据备份等全方位的增值服务。

为了存活下来，余宏智与何洪忠用Google和黄页，天南海北地搜客户，生意接一单就用心地做一单。在互联网用户爆发性增长的大背景下，网银互联显然是踩对了点。渐渐地，余宏智发现，原来怎么翻黄页都找不到的客户，后来却主动找上门要求托管服务，而且络绎不绝。发展最迅猛的时候，每年的客户以翻一倍的速度递增。

另一个增长的数字亦能体现网银互联的快速发展——2004年

公司初创时只有一个机柜，一年半后一下增加到了15个机柜。

自建机房谋求转型

困难时候，挺过去，就意味着成功？在余宏智看来，真正的成功似乎还远未到来。

创业之路走到2010年，因为IDC行业的蓬勃发展，各个已有机房全部住满，三大运营商的机房都已经不够用了，整个行业发展陷入了瓶颈期。企业营运从轻资产到重资产的转型成为必然，出路便是自建机房。

没有建设机房的经验，怎么办？余宏智与合伙人开始四处求学，同时引入相关专业人才。

2013年，网银互联倾力打造

打造自身品牌 数据梦想逐步成真

“多年的经验促使我们能够准确了解客户需要什么，怎么保证客户的便捷使用性，贴近客户的使用感受。”截至目前，网银互联的客户已经涵盖电商、游戏、门户网站、金融、传媒和高科技等多个领域，包括小米、快的打车、同花顺、东方财富等众多全球知名企业。去年12月底，网银互联正式挂牌新三板，走上资本的舞台。

如今，余宏智和他的团队继续



的MDC下沙数据中心正式投入运行，这是浙江省首个可模块化、为客户按需定制的新一代绿色数据中心，其技术优势以及部署安装方便、易实施的特性，符合互联网以及金融类客户在业务、运维等方面的需求。除此之外，网银互联还有2个自建数据中心、19个合作数据中心。

本报记者 王菁

俞永年：全身心投入创新校园建设

他醉心科学实验课教学及校本课程教学，潜心指导学生参加全国、省、市青少年科技创新大赛，获奖颇丰。2014年与其他教师辅导学生朱晨瑜制作的“多功能盲人过街引导系统”荣获第29届浙江省青少年科技创新大赛一等奖。他制作的微课“调查问卷的设计——综合实践指导课”获市三等奖。自去年以来，他在区组织的创新实验比赛中，“晶体熔化装置”、“能量的转化和守恒”实验教具分别荣获区二、三等奖。“一种改进型晶体熔化装置”获湖州市青少年科技创新大赛一等奖，并报送浙江省青少年科技创新大赛及全国青少年科技创新大赛。“一种改进型晶体熔化装置”还向国家知识产权局申请了专利。辅导学生进行的综合实践活动“水清鱼儿肥——市河水质现状及其调查研究”获浙江省30届科技创新大赛综合实践类二等奖。撰写的论文《手机在初中科学课程中的应用》、《一种对晶体的熔点测定的改进方法》分别发表于《浙江教育报》、《亚太教育》杂志。撰写的《利用自制晶体熔化装置测定海波比热容及其拓展研究》

获区论文评比二等奖。

他所带领的校航模队在参加湖州市航模比赛中获空模团体一等奖、海模团体一等奖、总团体三等奖的成绩，所辅导的空模组学生陈泽淼获空模一等奖、戴博宸获空模一等奖、朱哲凡获空模一等奖；所辅导的海模组学生金彦城获海模一等奖、陈执镇获海模二等奖、李凯瑞获海模三等奖。

他，就是湖州市吴兴实验中学科技辅导教师俞永年。

随着教育形势的发展，中学教育越来越重视学生的直接经验获取和操作技能获得。因此，吴兴实验中学将科学课程中实验部分课程单列为校本课程。在学校的安排下，2015学年俞永年担任了7、8年级的科学实验课的教学。10节/周的课时量并不轻松，俞永年仍高兴地承担下来了，因为这还是一片值得开发的处女地。为了配合科学课程的上课进度，需要精心设计课程，是探究性实验还是验证性实验，是实验制作还是组织活动，是课内分组实验还是家庭实验，都得根据实际情况摸索。如何设计，采用何种教学

方法，采用何种组织形式？没有现成的案例，全靠自己摸索。备课的过程除了了解学生已有的知识储备外，还需与科学教师沟通配合，更多地了解实验方案的设计和实验器材的准备。课堂是教学的主战场，在教学中俞永年采用“演示—模仿法”进行操作技能练习，采用“探究法”进行探究实验的教学，采用小组合作方式进行同伴互助学习和学生间自评互评结合的评价方式。并且在教学上采用了新的教学技术，比如多屏互动、微信+微课教学等，取得了良好的效果。并且，俞永年也注意反馈学生的学习状态和情绪，采用观察法、调查问卷法、个别谈话法等相结合的手段及时取得反馈，改进自己的教学。课后布置少量问题或家庭实验，都能做到及时检查和批改。他在学校组织的期末实验操作考试中取得了平均分18.02分(总分20分)的成绩。2015学年，俞永年还开始兼任航模选修课教学。航模选修教学是理论与实践相结合的一门课程，分为空模、海模、车模三块内容，俞永年钻研教学，研究模型原理，动手制作小型风洞装置，探索

空气动力原理和电子遥控技术，在航模班的基础上组织校航模队，进行了为期5周的训练，与学生一起钻研训练，在市科技局、教育局、体育局举办的比赛中取得了丰硕的成果。

俞永年认为，教师是一个终生学习的职业，不学习，教师是会被淘汰的。因此，他参加了参加了浙江师范大学组织的“实验与航模技能提升班”培训，参加了湖州师范学院组织的“科学教师学学为中心探究实验教学”培训、“3D打印技术在中小学科学课程中的应用技巧”培训。除了接受培训，俞永年也在教学中钻研，特别是对于科学实验及教学仪器的开发及计算机软件应用等，还参与了由区教研中心组织的实验教材编写工作。

俞永年也积极投身教学改革，为了完善教学流程，让学生做好预习工作，搭建家校沟通的桥梁，他创设了“科学微课”公众微信号，累计发文70余篇，1000余人次关注。在“云课堂”开设了两门科学实验网络课程，获得了学生、家长的信任和肯定。

赵新荣

吃苦耐劳的“管道医生”

他是一个吃苦耐劳的“管道医生”，不怕脏不怕累；他是一名具有创新精神的高技能人才，不畏难不惧苦；他更是一名平凡而不平庸的劳动模范，被同事们誉为“拼命三郎”。

1991年，丁卫松在马山热电厂参加工作学的是锅炉修理，这个厂里最脏、最累的岗位，他一干就是8年，练就了一手精湛的修理工技术。2004年，丁卫松进入柯桥区排水有限公司从事管道维修和抢修工作。他把钳工、焊接和冷作钣金三种技术有效结合，职业技能有了很大的提升，先后取得了焊工高级技师、钳工高级技师、冷作钣金技师、浙江省焊工高级考评员、浙江省焊工指导老师等资格。

“你们别看他平时斯文，一到抢修现场，就是拼命三郎了。”同事许

云海这样评价他。一次，还在睡梦中的丁卫松接到报警，公司马鞍镇一管线排气阀发生了严重泄漏，丁卫松马上赶到现场，当时污水已经流进农田。村民们情绪激动，像这样的情况如果按照正常的抢修程序，停止管道运行，抽干窨井里的水，但爬到窨井里关闭阀门，至少需要三个小时！危急情况下，丁卫松二话没说就跳进了污水中，分三次潜下水去关闭了阀门，避免了一场可能发生的灾难。

“我喜欢琢磨，自己动手改进小部件。”丁卫松说，他进入排水公司管道抢修组后，经常遇到管子里水不能抽干，无法用常规方法进行焊接，于是他反复摸索，多次试验，摸索出了一套“带水焊接”的有效方法，成功解决了进行管道焊接必须

先把水排干的技术难题。

与以往停排抽干水再维修相比，带水焊接不仅节约了大量的时间，而且使维修成本节约了100多万元，还开创了国内大口径钢管焊接抢修的先例。

除了“带水焊接”外，2009年，丁卫松研制的专用窨井开盖工具获得国家优秀QC课题奖和国家发明专利。这一项项技术创新已累计为公司创造经济效益1200多万元，丁卫松也因此成为绍兴市第一批突出贡献高技能人才，被同事亲切地称为“管道医生”。

10年来，丁卫松不但带领着他的管道班组克服了一个又一个困难，同时他还带出了一支拉得出、打得响的队伍。就是他带领的这支管道班组，荣获了2013年度的“浙江

省金牌技术服务组”；就是他带领的管道创新工作室，2013年还被评为“浙江省技能大师工作室”。柯桥排水公司在丁卫松管理创新工作室的基础上，成立4个技能攻关工作室，丁卫松担任技术总监，带领这4个团队继续技术创新，目前每个工作室都有技术课题在研究。

10年来，丁卫松先后攻克“潜污泵堵塞”等17项公司技术难题，主持的“污水排气阀缓冲装置”“直型火焰切割嘴”等多项发明获得国家实用新型专利，为公司产生的经济效益累计达2200多万元。他先后获得了绍兴市第八批专业技术拔尖人才、学术技术带头人、浙江省杰出职工金锤奖、浙江省首席技师、浙江省五一劳动奖章等荣誉。

钟伟 何乐敏

世事洞明 人情练达 ——记安东宁夫的医学悬疑长篇小说

安东宁夫的真名叫王宁夫，现任杭州市第一人民医院心脏中心主任，是名医、引进人才，从医30多年，每周的日程排得满满当当，专家门诊、外出会诊、操刀手术，一天下来，已是精疲力竭，夜晚稍作休息后，还要伏案写作。从2013年的第一本《太平间里的恶魔》，到后来的《红石草原》、《安东医生诊室：蹊跷的死亡》，又到现在的《情囚》，总字数超过150万。作品出版后风靡全国，在杭州举办了多场签名售书活动，场面火爆，好多人抱着大书箱，一买就是几十本。

笔者与他曾有过几次推心置腹的交谈，他之所以写医药悬疑小说，与他从事医生职业有关。医生与悬疑推理有着天然联系，诊断的逻辑性很强，每种疾病是悬疑对象，他把病魔看成是罪犯，而且是隐蔽得很深的罪犯，不肯轻易暴露出来，看病的过程就是逻辑推理过程，由此及彼，由表及里，去伪存真，通过逻辑推理，找到引起疾病的原因，有的放矢地进行治疗，并把这一过程写出来。“世事洞明皆学问，人情练达即文章”（引自《红楼梦》），难怪读了他第一章小说的同事和家人对他另眼相看，把他当“恶魔”了，因他写得逼真。这对他来说既是一种挑战，也是一种锻炼。

很多病人找上他，是由于看了他写的书而成为粉丝的，就診者认为书既然写得引人入胜，那么治病也会是水到渠成的。“文学和科学，犹如他和她”（华罗庚为百花文艺奖题词）。正如他自己所说，售书签名，远超过开处方时的签名。安东宁夫在书中用诗似的语言述说他自己的职业：上帝可以拯救人的灵魂，但挽救不了人的肉体；而医生可以挽救人的肉体，但拯救不了人的灵魂，我们是上帝的助手，但救命要有真本事，愿给再见的患者带来快乐，愿不再来的患者恢复健康，医生的神圣在于生命的重托，医生的快乐在于给人健康，医生对待患者不可能像亲人一样，可是医生对自己患者病情的牵挂，却胜似亲人（见《安东医生诊室：蹊跷的死亡》）。每当读者读到这里，没有不动容的。

一次签名售书，两小时竟签了2058本，平均3.5秒签一本，这是创纪录的。前些日子，杭州解放路新华书店举办了一场“国内医药悬疑小说第一人新书签发暨读者见面会”，会旁栽“悦览树”一棵，树前作者与读者娓娓交谈，闪亮的灯光持续不断，要知道那天是人们刚过完端午节才正式上班的，又碰上着持续不断的阵雨，给大家外出带来很大的不便，而读者仍被他写的悬疑小说所吸引，照来不误。

安东宁夫书中的故事情节不全是经过艺术加工，有的是过去已经发生过的事情，除了姓名、时间和背景外，其他的完全都是事实，有一个主人公的原型现在还活着，有的还成为同学聚会谈话的焦点，由于出版的原因，很多细节被删掉了。

安东宁夫所写的小说的特色还在于：传播医学知识与故事情节交织在一起。他认为通过文学作品宣传医学科普知识是自己义不容辞的职责，为促使科普知识传播，必须具有趣味性、知识性，能给读者带来实实在在的益处。他从医积累了很多的临床经验，又搜集到了好多的单方、验方，通过作品宣传，效果很好，安全、简捷，如小小的灰指甲，上千人看了书后用了偏方，治好了多年不愈的顽疾。又如脚心综合征，这是心脏病的一种，这种病很厉害，心脏病延伸到脚上，脚上的毛病也可以传导到心脏上，他用妙法医治，故事写得富有科学性、知识性、趣味性，让读者在轻松愉快的阅读中增长了见识，起到有病治病、无病防病的作用。

安东宁夫写的悬疑小说还吸引着一拨又一拨的电视观众，众所周知，杭州电视台影视频道《健康起义》栏目邀请的嘉宾不是学术权威、领军人物，就是医学界的大咖，可是前些日子《健康起义》栏目的一位嘉宾却是拿着手术刀治疗各种心血管病的安东宁夫。在他周围有个庞大的粉丝团，这个粉丝团中不只是他的病人及家属，绝大部分还是他的读者，真让人感到是跨界的。一个跨越在医学、文学两个门类的作家，是一个被外界传为“神医”的人。他参与的几期《健康起义》播出后收视率一直飙升，随后的留言、评论、点赞一直很闹猛。

安东宁夫出镜时说话一口气到底，这点犹如他写作时一气呵成。安东宁夫与人交流，完全沿着一种作家惯用的逻辑思维展开话题，随便起个题，他都能从源头绵延不断地聊，让人感到是在听他讲故事，情与谜、案中案、情中情、谜中谜，聚精会神地一直听他讲完。

笔者深感到他的工作实在是忙，要看病、要查病房、要搞科研、要带研究生，还有个业余爱好——写作，时间哪里去找？诚如鲁迅所说，时间像海绵里的水，只要你善于挤，总还是有的。安东宁夫左手放下手术刀，右手就打开电脑，他是个不打草稿的作家，作品全在盘子里，他自己感到人越干越勤快，越干越顺利，有时出差在外，路途再遥远，他也宁愿乘火车，因为车上有属于自己的一段时间，卧铺内特别安静，思路大开，笼天地于形内，役万物于笔端，让故事情节环环相扣，众多人物纷纷登场，来回北京一趟能写出2万多字。

又一本新书正在酝酿中，人们正翘首以待。

袁本培

遗失启事

新昌县南明街道红英烧酒店遗失新昌县工商行政管理局2013年05月23日核发的营业执照副本，注册号330624602022505，声明作废。

2016年7月26日

国家发明专利产品

杭州体验馆：宾利酒店用品公司石祥路589号海外海商城二楼 13600523508 0571-86681099

水炭净™

竹炭全陶瓷净水器

江苏·宜兴市雅博环保新材料有限公司 电话：0510-87199998 18068379788 13771352167

引进德国超微粉体先进技术

国家重大产业技术开发专项

国家重点新产品国家火炬项目

成套超微粉体设备

浙江丰利粉碎设备有限公司

销售热线:0575-83105888、83185888
83100888、83183618

中文搜索:浙江丰利 http://www.zjfengli.com