

赵文超：无“情怀”不技术

“谦谦君子，温润如玉”。接触过赵文超的人都喜欢给他贴上这样的标签。提及工作的感悟，这位从事电化学能源研究20余年的高级工程师给出了这样的回答：搞技术，你必须得有财务的头脑，有管理的思想，更要有艺术家的情怀。

人生的十字路口

“我的身上总是沾着些文艺气息，这点和我的家人很像。”赵文超出生于书香门第，父亲是河北大学教授，母亲18岁开始从事译电工作，姐姐、姐夫也都在南开大学任教。“忠厚传家远，诗书继世长”。自小闻着墨香长大的他被熏陶着浓厚的文学气息，起舞弄丹青成了他怡情的最佳方式，尤其是在山水之间肆意挥毫的乐趣，让他欲罢不能。看似人生就这么走了：端坐书桌，屏观天下。但在高考填报志愿时，赵文超却遭到了家人的一致反对，在父亲眼里，美术几乎与不务正业划上了等号。于是，他只能改报天津大学应用化学系电化学专业。也正是因为这个决定，最终，让赵文超遇见了足以影响他一生的人——天津大学知名电化学教授朱松然。提及朱松然这个名字，赵文超一度哽咽，沉默许久。“朱教授走了，但走前，还惦记着她的学术资料……”其实，业界对朱松然这个名字并不陌生，作为著名的铅酸蓄电池专家，她的一生都贡献给了科研工作。目前很多蓄电池行业的知名人士包括哈尔滨工业大学电化学开拓者史鹏飞等都曾经是她的学生。赵文超不是最出众的那位学生，但他的刻苦、他的勤奋最终打动朱松然，成为朱松然的关门弟子，并倾其所传。

1993年，赵文超以优异的成绩从天津大学毕业，朱松然将他留在了身边，协助她进行科研实验工作，开展电动汽车电池合金的研究。作为实验小组的重要成员，他就像一个猎人，每一个阶段、每一步进程的准确数据，他都不放过，一一记录清楚，为实验提供了准确的数据来源。

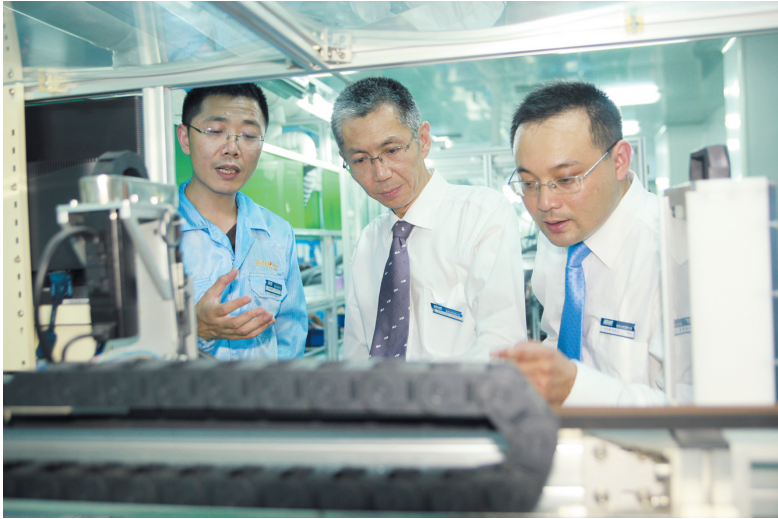
1996年，在朱松然的建议下，赵文超被派到天津大有电池公司，任技术主管。通过自己所学，在短短几年时间内，他改变了天津大有电池公司原有的技术瘫痪状态，使之焕然一新，市场占有率大幅提升。初战告捷，赵文超信心百倍，他决心从探索基础开始，从此，他便踏上了蓄电池生产技术管理和技术攻关的“万里长征”。

特立独行的奋斗

2002年，井下矿灯用电池的短肋出现，工人在井下弯腰干活，经常被电池里漏出的硫酸烫到，井下工作原本就很艰苦，再碰上这样的不顺心事情，许多工人怨声载道。面对成批的退货，公司把技术改造难题交给了赵文超。

临危受命，赵文超这回也只能豁上了，这一拼命就是两年，其中有一段时间，赵文超吃住都在实验室。小小的钢丝行军床一睡上去就凹进去一个大坑，半天挣扎不起来，他就把纸箱子拆下来，垫上几层，就算了事。即便是如此简陋的行军床，大多数时候对他来说也只是个摆设。可人终究不是铁打的，有时他看着密密麻麻的数据就忍不住犯困。于是他设了闹铃，半个小时响一次，“残忍”地把睡意扼杀在刺耳的铃声里。工夫不负有心人，2003年底，电池的密封性终于顺利解决了，井下矿灯用阀控式密封电池研制成功！那一刻，赵文超的万般喜悦只化作了淡淡的一句话：“今天，我终于可以好好地睡上一觉了。”

赵文超在国内蓄电池领域里的建树让他广为人知。1999年，在上海举行的蓄电池展会上，超威集团副董事长周龙瑞一眼就喜欢上了这个浑身充满干劲的年轻人。两人天



图为赵文超（中）在工作。

南地北一通神聊，成了忘年之交。

在多次的交流过后，2007年初，赵文超加入超威集团任技术总监，承担整个集团的技术研发和技术部门的管理工作。而技术研发是件极耗人精力的活，尤其是遇到技术研发中瓶颈的时候，往往让人头疼不已，甚至陷入一种“自虐式”的泥潭难以自拔。“那时候，公司准备上市，我身兼七职，压力很大，当时加上我手下那些兄弟，我们真是拼了命去干，一干起来，就扎进去不愿意出来了，所以，我们常常没有了时间的概念。你能想象，部门几个人每天晚上上班11点多，去肯德基吃汉堡的场景吗？一点不夸张，我们吃了近一年，这不是玩笑。我想我这辈子都不会再去肯德基。”他说。

凝聚最强大的力量

如今，作为超威集团技术部首席专家、技术委员会常务副主任，赵文超正不遗余力地为公司培养后备科技人才，包括高级工程师4人、工程师20余人等。“他们成长了，我才开心！”他毫无保留地将技术成果与团队共享，这也使得一大批科技人员迅速成长起来，成为公司技术创新的骨干力量。

“夫唯不争，故天下莫能与之

争”。这大概也是赵文超能够成为科研人才的真实写照。在工作中的20多年里，赵文超共获得近200件专利，发表科技论文10多篇。在科研项目上，他主研了8个省级新产品，1个市级新产品，其中“12V28Ah电动车用智能型铅酸蓄电池”项目被浙江省有关部门评定为首届省优秀工业新产品二等奖，并被列入2012年度国家级重点新产品；“耐高温储能铅酸蓄电池6-CNT-120”项目于2011年获得国家重点新产品和浙江省科技成果转化奖二等奖；“一种大容量胶体电池内化成工艺”分别获得湖州市科技成果转化奖一等奖、中国专利优秀奖、国家科学技术金桥奖。此外，他于2007年主持研发成功的“太阳能风能发电系统用储能电池”填补了我国蓄电池领域内耐高温电池产品的空白。他本人还入选了湖州市1112工程、湖州市产业5155英才、浙江省151人才工程、长兴十佳科技工作者等。

世事一场大梦，人生几度秋凉。赵文超清楚地知道自己追求的是什么，若用一句禅语来形容他对待生命的态度和方式，那便是——来为偶然，去为必然，心有沉香，不畏浮世。

吴甜

中国“酵母”的“五守原则”——专访德源生物科技有限公司董事长费益红

▷ 守恩：救命酵素让她下决心“用两辈子来研发”

三十年前的高中生，和现在比，虽然不能和教授或者博士后相提并论，但完全可以和现在的研究生相媲美。19岁的费益红高中毕业就被选为村里担任妇女主任。是当时全县唯一高中毕业的妇女主任。

因为有知识、肯创新、肯负责，工作当然是风生雨起。由于工作出色，第三年就担任公社的妇女主任，户口也改为居民的啦。这在当时，费益红也算是终于端上了铁饭碗吃上了“皇粮”了。

改革开放的春风首先在江浙大地刮起，有胆大不要命的人开始“停薪留职”去“海边”寻找发财的机遇。

肯创新不安分的费益红坐不住了，和丈夫说了自己下海的心思：“6年妇女主任当下来，我关于男女平等的看法是，如果经济上不独立，女人的平等是党和政府、社会和男人‘给予’的。我要带领妇女姐妹们赚钱去。”没想到，历来“怕”老婆的丈夫不但不反对，而且，“要干，一起干！”

丈夫的支持，让深谙兵法的费益红做出了夫妻双双不是“停薪留职”而是“辞职”的决定。

这在当时，可是不小的新闻：“费益红两夫妻都疯了！”

改革开放初期，信息闭塞、物质匮乏。江浙的皮鞋作坊林立，桥头纽扣市场对化工材料的需求总是排在第一位。

在南京一家五星级酒店，费益红和德国工程师谈判，人家很牛很干脆：“要配方和和技术，可以，分三年30万元人民币！”费益红和丈夫更干脆：“可以。”而实际上，当时费益红虽然不能说的身无分文，但那间五星级酒店是为了解谈临时开的，其实是住在一家位于地下室的个人旅馆里。

“我当时厂里的六七十号推销员，清一色全是女的，利润三七开，厂里3，拿小头。但是，有的姐妹们都赚了上百万。五年厂里赚了两千多万。”在当时，乡镇干部的月工资才一百多，万元户要上报纸电视的，一百万算算是什么概念？当时也没有什么排行榜，如果有，当时的两千万家身的费益红算不算浙江首富或者百强的？

不幸的是，费益红生病了，也许是当时的防护措施落后或者长期和研发化工产品的原因，费益红这次病的不轻：全身瘫痪需要三四个人抬着才能起来！

也许是我一心从善吧，我的一个朋友从台湾带来几瓶酵素，著名医院专家和进口药都不见效的病，居然被酵素吃好了！从鬼门关回来的我，那个感恩啊，是任何语言文字都无法表达的。”

费益红决然放弃了年赚百万的化工厂，开始了酵素的研究之路。

▷ 守学：11个国家地区“偷学”发酵技术

第一站：台湾。

因为救自己命的酵素来自台湾。

当时去台湾不像现在这样方便，费益红就给台湾的一家科技投资公司投了180万元。

没想到那个科技公司并不懂酵素，只是将费益红带到一家酵素公司而已，要学酵素技术，还得向公司交100万学费。“要学真功夫，学费是必须交的，无论是时间金钱还是感情教训。”费益红历来不怎么在乎一城一池的得失。

如果按照普通眼光评判，费益红“上大当”的事情还在后头：在台湾的酵素公司，只收钱，也没有给费益红安排什么导师，也没有什么具体的职务，费益红还不能进入实验室。“大多时间只能打扫卫生和当搬运工而已”。

尽管遭遇如此不公，费益红也是无怨无悔，不告状不申诉。这个原材料是什么时候的，那个原材料是什么时候进场的，成色怎么样，酵素的成色、口味等等，每天每样都一样不漏的记录着：“师傅领进门，修行靠自身。学习技术，没有什么交了钱就是老大的道理。最苦总比瘫在病床上要好吧？”费益红个性本来就是这么倔。

费益红的故事和举动，感动了公司一位老工程师。那个工程师指点费益红：“现代发酵技术最成熟的，在美国。发酵设备和器皿在日本。”

在台湾，费益红凭借自己不认输的好学精神学到了许多酵素技术的基础知识。到了美国，由于语言问题，“两眼一抹黑。”有钱就是好，请翻译。但是，在美国的一年多时间里，费益红翻译就请了七八个。为什么？酵素发酵技术是一门极其冷门、专业和生涩的学科，一个数据、不同成色的表述都不能有丝毫的马虎，必须十分准确。许多翻译是因为无法忍受费益红的认真劲而辞职的。“美国人都说，谁说中国人穷了？有钱的很，翻译天换。”

在美国海关，费益红因为带着好几箱记得密密麻麻的资料，还涉嫌是技术间谍遭遇了美国中情局三天的盘问和调查呢！

▷ 守真：真好材料是保证产品优质的基因

随着中国不断的改革开放，尽管人们的生活水平不断提高。但是，当时还是停

留在吃饱的水平上，人们对于酵素到底是食品是药品还是奢侈品，更本就是“乏者也”。像费益红这样历尽千辛万苦、唐僧西天取经般到美国、日本、韩国、马来西亚和台湾、香港等11个国家和地区学习现代发酵技术的人，在全国虽说不绝无几，但为数确实不多的。

“酵素的好与坏，原材料是基础中的基础。如果没有真和好的材料，最好的技术也是做不出优良的酵素的。”这是费益红三年多满世界求学的最大心得之一。

在原材料上，费益红又一次被自己的较真劲逼进了死角。“刚开始，我的原材料也是从市场上选购的，尽管千挑万选，但是，千个儿子千个娘生的，总是参差不齐。不但无法确保酵素的统一优质，有时候甚至会让整个发酵失败！”学成归来的费益红不得不将精力、财力投入到原材料基地的开发建设上来，在东北长白山、河南、山东、江苏、浙江建立了五个桑葚、蓝莓、人参培育种植基地。“从环境、土壤、水质、阳光到选种子、培育、运输、收藏，每个环节，都掌握得一清二楚，就像知道自己的孩子是什么样的人一样清楚。”

“为了达到无氧无水发酵，我选用的设备和盛器，全部是从日本原装进口。”对此，费益红显得无比自豪。

▷ 守情：用音乐让酵素在快乐中发酵

“酵素是有灵性感知的。”费益红是如此如此斩钉截铁地确定。

“任何民族、任何企业、任何国家，总有长处、好处值得学习借鉴的。”在日本，费益红发现养牛场的牛有时候经常泡在温泉里，有时候竖起耳朵一动不动地倾听轻音乐享受，有时候在欢歌中踏脚起舞。“所以，我在每个种植基地里，时时总是音乐环绕，在发酵过程中，更是没有离开过音乐。我坚信，我的酵素的原材料是在欢快的音乐中成长的，我的酵素是在快乐中发育、发酵的。我做过实验，有音乐的原材料和在音乐中发酵的酵素，效果我们看不到，但是，口感绝对的不一样！”

对于这个理论，费益红还向记者举了两个例子：“我有一个闺蜜，她有两个儿子，怀大儿子那段时间，夫妻心情愉悦，孩子漂亮帅气，怀二儿子的时候，家里的老人生病去世，母亲郁郁不欢，结果，二儿子就没有大儿子漂亮帅气。”

“还有一个例子就是蜜蜂。中国的蜂，老是争老大斗得你死我活，而马来西亚的蜂就不好斗，非常的勤劳，把采蜜作为自己的快乐，因为马来西亚的蜂的采蜜

量是中国蜂的六倍还多。所以，在我的基地里，也都是从马来西亚进口来的快乐蜂。”

“我甚至关注进入车间的每个工作人员的心情状态，如果心事重重或者心情不好，可以请假！一切，都是为了酵素在快乐中成长。”

▷ 守爱：“中国酵母”欲成“中国教母”

通过费益红20多年的不懈与努力和带领下，德源生物科技有限公司的核心技术团队先后对蓝莓、桑葚、无花果成功进行无氧无氧发酵。

“中战会”健康产业委员会主任胡坚舜在长时间深入考察调研费益红人参无氧发酵后评价说：“特别是人参的无氧条件下的完全发酵，可以说是攻克了世界性难题。”由于人多参分的顽固，对其他酵母的排斥和发酵前期处理的难度，都决定了人参完全发酵的难度和一定程度影响了发酵后的口感。

“接下来，我要主攻银杏的发酵难题和开办发酵学校，在全国免费培养1万名发酵工程技术人员。”费益红对自己的技术团队和未来，心中充满着阳光。

“银杏有千年白果不化之说。其发酵难度比人参还要大。”“中战会”健康产业委员会主任胡坚舜如是说。

“我原来，地方修桥铺路，每年过年给老人发压岁钱，收养60多名孤儿，不错，是爱心善举。以后还要继续。但是，影响力毕竟有限。现在，各个条件都具备了，我将开办发酵学校，在全国免费培养1万名发酵工程技术人员。全国每个县三四名。”

今年已经63岁的费益红还是那样的不服输、不服老。至于开办酵素学校，有人戏称，费益红这个“中国酵母”要做“中国教母”了。

当记者采访回程时，费益红给记者发来了微信：“世界上有这样一群女人：可以坚强、可以温柔、可以优雅、可以泼辣，重点是，她们坚强地自己打拼，她们带来的，不仅仅是财富，更是一种自信自立的精神。委屈过、哭过，但从都没有怕过。她们就这样每天都这样拼搏着！不委屈求全，不委屈求财。人格独立、思想独立、经济独立、情感也独立。没有公主的命，但有一颗女王的心。”

这，也许是费益红的内心独白和人生事业的写照。



费益红在科研。