



# AlphaGo 团队中有个天台“学神”——“天台大脑”的陈御天的成长故事

自幼独立上进,从不搁着问题过夜,是家长不愁心的儿子

与普通的小孩一样,陈御天在幼时并无过人之处。虽是独生子女,但父母并不溺爱。在父亲陈亚平的记忆中,御天从小就懂事,他们当家长的很省心。

陈御天上幼儿园的时候,正逢中国围棋协会命名天台为中国第一个“围棋之乡”,当地兴起了一股蓬勃的围棋热。陈亚平送儿子参加了围棋兴趣班。就这样,陈御天从小就在心中种下了围棋的种子。

上小学一年级后,陈亚平夫妇因为工作忙,没时间去接送儿子。从一年级第一学期的下半学期

起,陈御天就独自往返学校、回家的路上。到了三年级,他学会了骑自行车,便一个人骑车去学校。

当时,陈御天在学习上天赋还没有显露出来。陈亚平为了让儿子多些技能,锻炼好身体,又把他送到了天台四小武术教练徐亦北那里学武术。

到了小学三年级,陈御天参加了数学竞赛,在2个月的备战中,功课与习武出现了矛盾。陈亚平把选择权交给陈御天,陈御天想了想,最后选择了功课,并在全县小学数学竞赛中得了一等奖。

上初中后,陈御天显示出了他在学习上的特

长,尤其在数学、物理、化学、英语等学科上,更是尽显其长,这点颇有乃父之风。当年,陈亚平在学习中也特别喜欢数理化。有时陈御平遇到学习上的困难,父子俩便会一起讨论,共同解决。

陈亚平说:“御天碰到不懂的问题从不过夜,这种学习态度比较难得。我想也可能正是这种不把问题积累下来的态度,才使他在以后的学习中不带包袱。”

初中三年里,陈御天获得了全国英语奥林匹克竞赛一等奖、物理奥林匹克竞赛二等奖,全省自然科学竞赛二等奖等许多荣誉。

从不放松学习,时时带有紧迫感,把学习当作最大的乐趣

一直是学校尖子生的陈御天,尽管成绩在年级中遥遥领先,但依然时时给自己压力。时间一长,父母看出了端倪。

高中时,陈御天几乎参加了所有课目的竞赛训练。父母担心他压力太重,就让他少报几门,但他信心十足地表示自己吃得消。

有一次,陈御天参加全国中学生物理竞赛,获省级赛区二等奖。已经是不错的成绩了,但他却郁郁寡欢,在他看来,自己原本可以发挥得更好。

“孩子读书成绩不好,做家长的要愁;读书太过入迷了,做家长的同样不放心。我和他妈妈经

常劝他,分数、名次高低无所谓。”陈御天放学一回到家,就与书本、作业为伍,陈亚平担心儿子精神压力太大,就有意在周末动员他出去玩,但他难得有一两次被劝动。

不过,遨游学海的陈御天也有自己排遣压力的良方,每当感到有压力时,操场上便会多出一个玩排球的帅小伙。

许乾是陈御天的小学同学,初中、高中时的校友。陈御天在学习上的用功吃苦,他至今记忆犹新。许乾说:“他不大爱说话,课外活动除了排球,其他的不大见得到,他平时总是扑在书本上。”

高材生也有浪漫温馨的一面

2007年,陈御天以优良的成绩从清华大学毕业,随后进入美国加州大学继续攻读硕士和博士,之后在英国剑桥大学完成了两年的博士后生涯。

看到“学霸”侄儿取得一个个骄人的成绩,在杭州工作的舅妈赵璐璐别提有多开心了,她说:“去年9月,御天被 Google 公司看中,参与 AlphaGo 围棋项目的开发设计,的确很了不起!”

同在英国留学的天台人杨锋平时与陈御天多有往来,说起陈御天,他觉得用“学霸”不足以形容,“他在学习上的投入,一般人很难达到,我感觉到‘学神’更合适。”

在国外读书、工作,平时难得有自己的时间。一有空闲,陈御天就会联系远在万里之外的父母。他通过视频对话,与父母嘘寒问暖,谈些工作上的琐碎;当遇到假期,他便和妻子孩子一起举家回来探亲。说起这些,陈亚平感到甚是宽慰。

在异国他乡,陈御天夫妻特别想念家乡的味道,家乡的风味小吃如饺饼筒、糊拉汰等,经常会在两人的手机中“晒”出来。

这几天,陈御天的同学群里、朋友圈中,简直被闹翻了天,他们毫不留情地把他当年有趣的点点滴滴滴给“抖”了出来。

许乾印象最深的是,上高二时,陈御天的成绩突然直线上升,在考试时把全年级第二名甩下了三四十分,这一优势一直保持到2003年高中毕业。

毕业考后,陈御天作为当年台州市理科状元、浙江省理科第二名,全国最有名的几家大学纷纷打电话来,希望他能填报自己的学校,并承诺由他挑选自己喜欢的专业。

是选择从小就酷爱的天文、物理,还是生物科学、计算机,抑或是信息工程?陈御天着实费了一些思索。考虑再三,他进入了清华大学电子工程系。

读高中时的一个晴天晚上,爱好天文的陈御天和一男一女两个同学来到操场上,说是与大家一起看星座。事情过去了10多年,现在那女同学也成了他的妻子。那个男同学在同学群里回忆起当年的事情来,感到特憋屈,觉得自己做了一回“电灯泡”。

许乾说,同学之间喜欢开玩笑,其实,御天和他的妻子是在大学时期谈的恋爱。不过,这也让大家看到了陈御天不但读书用心,而且人也特别可爱。



□ 徐平 蔡胜男

## 何崇中：“谁说互联网创业是年轻人的专利”

□ 本报记者 江英华

2015年10月,桐乡,率领团队闯进第四届中国创新创业大赛互联网和移动互联网行业总决赛;

2015年12月,乌镇,带着互联网智能产品“那狗”出现在第二届世界互联网大会·互联网之光博览会现场;

2016年1月,杭州,站在2015年度浙江互联网企业新力量领奖台上;

去年下半年以来,在许多冠以互联网之名的活动中,都能看到何崇中的身影,已年届知天命的他站在一群85后、90后互联网“小鲜肉”的队伍当中,一样的干劲冲天,一样的意气风发。

他挥着手对我说:“谁说互联网只是年轻人的领域!”

不要房子的大学生

智能驾驶安全终端“那狗”让何崇中与互联网稳稳地结了缘,不过,若要论起何崇中与互联网的渊源,则要追溯到大学时代。

1987年,何崇中毕业于杭州商学院,是国内最早一批计算机专业毕业生。“我们这届是杭商学院计算机专业第一次招生,在温州就招了两个人。”

毕业后,何崇中被分配到浙江省供销社。报到那天,他跑到将要工作的单位计算机房,看见里面的人穿着白大褂坐在那里敲电脑,心里顿时有些打鼓,觉得这不是自己所追求的。“当时总想出去闯一番事业,而不是坐在那里当一名技术人员。”何崇中说。

省供销社对新分来的大学生很重视,为了能让何崇中留下来,答应分给他一套房子。那时候,一套房子是很大的福利,不少人家几代人就蜗居在十几平米的小房子里。系里有领导劝何崇中:“小何,你以后找对象主要靠房子,你还是再仔细考虑一下吧。”何崇中想来想去,还是没接省供销社地来的这根“橄榄枝”。他后来去了杭州市农委下属的新天龙实业有限公司,开始了在商业领域里的磨炼。

到新天龙公司的第二年,恰逢亚运会举行,一个机会让何崇中参与了浙江省亚运会特许商品的组织和销售,他同时还成为浙江省亚运火炬传递的组织者,并因此上了杭州市电视台。这段经历让毕业没多久的何崇中市场捕捉能力和组织能力得到了很好的锻炼。

1994年,华立集团招聘中层干部,何崇中前去应聘,当场被录取,后来一直做到华立集团监事会监事、浙江省仪器仪表行业协会常务副秘书长(主持工作),同时兼任华立房地产公司董事等。在华立集团,何崇中操盘成立了杭州一家纺织集团的破产事宜。这段经历使他在创立自己的企业后十分注重维护员工的

利益。在创立“好好开车”后,他拿出原始总股本的39%,面向公司全员作为激励,这在行业内也不多见。

“差一点在国内领先特斯拉”

一心想闯一番属于自己事业的何崇中一直在等待创业的时机。

在华立集团待了10年后,何崇中终于决定从大企业出来,开始走上自己的创业之路。确定创业方向时,何崇中有一个选择:一个是房地产领域,因为曾担任过房地产公司的董事;另一个是汽车行业领域。在华立集团时,他曾运作过汽车铝合金轮毂项目,虽然该项目最终没上马,但是这一经历给何崇中打开了汽车行业的大门,一番探究下来,他觉得这个行业颇有前途。与技术含量不高但暴利的房地产行业相比,何崇中最终选择了靠技术立本的汽车行业。

2004年,何崇中创立浙江通福科技有限公司,在国内最早开发了轮胎压力监测系统,进入汽车安全领域。公司承担了多项省市科技项目的研发,拥有数件发明专利,成为沈阳华晨宝马汽车有限公司的一级供应商,产品还出口到日本。

为了进一步推动企业的发展,2007年,浙江通福科技有限公司与中海康康集团合作,何崇中将所有的技术团队都带到了海康集团的平台上,并进一步加强了技术研发的力量。2008~2009年,何崇中将业务聚焦在汽车主动安全领域,同时开发了智能驾驶系统。公司进入一汽、上汽等10余家汽车企业零部件一级供应商名单。2010年,公司与博世、法里奥等世界500强企业一起入选中国汽车电子最具竞争力10强。就在同一年,何崇中担任了浙江海康集团有限公司副总经理,负责汽车战略业务板块。

创业之路走到现在,总体说来,何崇中还算顺风顺水。然而,创新总是与风险相伴。转折的起端在2011年。

这一年,电动汽车方兴未艾,何崇中接受了一个新的挑战——负责开发国内第一辆智能电动车。“主要是实现IT架构下的集中式控制。”何崇中打了个比方,手机的版本可以升级,但是汽车不能通过软件升级,这主要有两个原因,一是汽车不在线,二是汽车是分布式结构,车身、底盘、动力、安全、娱乐五大系统各自封闭,互不干扰,由不同的零部件商提供,所以很难统一给这些不同的零部件升级。“而智能电动车就是要在不更换零部件的情况下,让汽车升级,提高汽车性能。”

为了实现这个超前的目标,何崇中创新性地提出,要用超级电脑同时控制底盘、安全、动力等系统。这一提议受到了同济大学汽车学院老专家的质疑,老专家同时还是科技部汽车电子专家组成员,他觉得何



崇中的想法不可行,要求退出研究团队。何崇中反复上门做老专家的工作,最终留住了这位关键的人才。

2013年底,何崇中研究团队实现了重大突破,完成了第一台原型机,证明技术路线是能走通的。何崇中欣喜若狂,准备开始进行小批量测试。此时的他已担任国家科技部交通领域863技术专家、央企电动车联盟汽车安全专家。

但是,由于对风险的估计不同,集团内部对这个项目的认识开始分化。2014年上半年,项目一直处于反复论证阶段,停滞不前。

“如果当时一鼓作气做下去,我们就抢在了特斯拉进入中国的前面!”何崇中至今还感到有些遗憾。

2014年6月,因长期加班,何崇中积劳成疾,住进了医院。躺在医院的病床上,他认真思考着下一步的发展方向。一个多月后出院时,他递交了辞职申请书。

二次创业跨界互联网

辞职后的何崇中并没有闲着,而是紧锣密鼓地开始了二次创业。

这一次创业,何崇中依然选择了熟悉的汽车安全领域,2014年8月成立了杭州好好开车科技有限公司。“原来我们把汽车零部件供应给汽车厂,现在我们还自主研发智能驾驶安全终端;原来我们只出售汽车零部件,现在我们还可以出售数据。”何崇中笑着说:“希望能够证明互联网思维不只是年轻人的专利,具有长时间汽车行业经验的老兵,也可以利用互联网思维来颠覆传统行业,寻找新蓝海。”

汽车行业的老兵何崇中组建了一支年轻有为的技术团队,成员大多来自阿里巴巴、华为、网易等知名互联网企业,本科以上学历者占95%、硕士以上占12%,平均年龄不到30岁。

公司自主研发的“那狗”智能驾驶安全终端,具备了智能驾驶安全系统、自动碰撞报警救援系统、一体化无线网关、视频记录以及云计算五大核心技术。

在汽车行驶过程中会有地理位置、时间、车道线

变道次数、跟车距离等各类数据产生,“那狗”会对这些数据收集并传输给云平台,平台将对这些数据进行分析 and 挖掘,得出驾驶员驾驶情况、汽车发生碰撞数据、事故鉴定证据等。这些数据分析结果最终会体现到移动端,就像个“实时陪驾”,修正驾驶员的开车方式,让开车更安全。

从目前获知的实车测试数据来看,“那狗”系统的识别率在96%左右。根据国际汽车行业的统计,在与前车发生碰撞前2.7秒时踩刹车,能减少90%的事故,“那狗”就能提前2.7秒,根据驾驶情况为司机作出预警,避免车祸。

由于“那狗”能够减少车祸,何崇中想到了ADAS与车险UBI结合的跨界营销模式,借助车险费率市场化改革的风口,在保险公司急于大幅下降理赔率以及了解投保人潜在驾驶风险的双重现实压力下,切入互联网车险这一新蓝海,通过保险公司来为数据提供变现渠道以及后市场流量资源。何崇中认为:“跨界才是真正的互联网思维,跨界可以产生新的增长极。”虽然“那狗”是淘宝众筹的爆款,但是走互联网思维的何崇中的目标是最终通过获取和分析车主驾驶行为大数据而非卖硬件去赚钱。

目前,“那狗”已经和中国平安、太平洋保险等数家保险公司以及国字号通信巨头、电动车分时租赁和营运车管理公司达成全产业链战略合作,同时由保险公司牵头,在建德、余杭、舟山等地的“两客一危”车辆上进行试点。这些保险公司愿意在合作中分担“那狗”产品的部分成本,其他部分成本也可以通过使用“那狗”的车辆来获取收益填补。

清华大学数据科学院保险创新中心主任邓颖璐曾对“那狗”跨界作出过很高的评价:在美国,车险可以根据不同车主的驾驶行为和常用出车线路等情况分成近50个不同等级,现在有了“那狗”,中国完全可能在基于ADAS的UBI保险领域实现“弯道超车”。

在采访中,何崇中说道:“创业一定要做对社会有益的事,这样才有可能成功。”何崇中正践行他心中的这一创业原则:努力消灭车祸,让每个人都能好好开车。